



世界を拓く

絶えず新たな市場を拓き、世界を拓いた10年
2015年時点、全世界で145カ国

Austria
DAIKIN AIRCONDITIONING CENTRAL EUROPE
Handels GmbH
AAF Luftreinigungssysteme Gesellschaft m.b.H(Austria)

Belgium
DAIKIN EUROPE N.V.
DAIKIN EUROPE COORDINATION CENTER N.V.
DAIKIN AIRCONDITIONING BELGIUM N.V.
AAF-SA(Belgium)

Hungary
Daikin Hungary Kft
Italy
DAIKIN AIRCONDITIONING ITALY S.p.A.
Daikin Applied Europe S.p.A.(Italy)
AAF S.r.l.(Italy)

Spain
DAIKIN AC SPAIN, S.A.
Rotex Heating Systems S.L.(Spain)
AAF S.A.(Spain)

Sweden
Daikin Sweden AB

Mexico
Daikin Airconditioning Mexico, S.de,R.L.de,C.V.
Daikin Manufacturing Mexico, S.de,R.L.de,C.V.
Janitrol de Mexico,S.A.de C.V,(Mexico)
AAF-McQuay S.A.de C.V,(Mexico)
AAF,S.de R.L. de C.V,(Mexico)

Peru
DAIKIN AIRCONDITIONING PERU S.A.C. (Peru)

Puerto Rico
McQuay Caribe,Inc.(Puerto Rico)

USA
Daikin AC(Americas),Inc.
Daikin U.S., Corporation
HiFly North America(USA)
Daikin America,Inc.
Cri-Tech Inc.
MDA Manufacturing, Inc.
All World Machinery Supply,Inc
AAF-McQuay Group Inc(Delaware)
Daikin Applied Americas Inc.
Daikin Applied Latin America,L.L.C.
AAF-McQuay Real Property Inc.(Delaware)
American Air Filter Company,Inc.(Delaware)
Daikin Holdings (Houston), Inc.
Goodman Global Group, Inc.
Chill Intermediate Holdings, Inc.
Goodman Global, Inc.
Goodman Global Holdings, Inc.
Goodman Manufacturing II LLC
Goodman Holding Company, L.L.C.
Quietflex Holding Company
Quietflex Manufacturing Company, L.P.
Daikin North America LLC
Goodman Appliance Holding Company
Goodman Holding Company
Goodman Manufacturing Company, L.P.
Goodman Company, L.P.
AssureCare Corp.
Nitek Acquisition Company, L.P.
Goodman II Holdings Company, L.L.C.
Goodman Distribution, Inc.
Goodman Sales Company
Goodman Global Finance (Delaware) LLC.
Assure Manufacturing LLC
Assure Extended Service Company LLC
BNP LLC

Venezuela
McQuay de Venezuela C.A,(Venezuela)
Purification de Aire Venezolana,C.A,(Venezuela)

Argentina
DAIKIN AIR CONDITIONING ARGENTINA S.A.
Brazil
DAIKIN McQuay ArCondicionado Brasil Ltda
DAIKIN AR CONDICIONADO AMAZONAS LTDA.
American Air Filter Brasil Ltda,(Brazil)

Canada
Daikin Applied Canada Inc,
AAF Canada, Inc.(Canada)
Goodman Canada, L.L.C.
Goodman Company Canada

Chile
DAIKIN AIRCONDITIONING CHILE S.A. (Chile)

Colombia
DAIKIN AIRCONDITIONING
COLOMBIA S.A.S., (Colombia)

日本
オーケー器材株式会社
ダイキンHVACソリューション北海道株式会社
ダイキンHVACソリューション東北株式会社
ダイキンHVACソリューション新潟株式会社
ダイキンHVACソリューション東京株式会社
ダイキンHVACソリューション東海株式会社
ダイキンHVACソリューション北陸株式会社
ダイキンHVACソリューション近畿株式会社
ダイキンHVACソリューション中部国際株式会社
ダイキンHVACソリューション九州株式会社
ダイキンHVACソリューション沖縄株式会社
ダイキンエアテクノ株式会社
株式会社エステック
ダイキンコンシューママーケティング株式会社
株式会社カリアイノベーション
日本無機繊維株式会社
茨城日本無機株式会社
株式会社レガムエレクトロニクス株式会社
ダイキンHVACソリューション東北株式会社
ダイキンHVACソリューション中部国際株式会社
ダイキンHVACソリューション九州株式会社
ダイキンHVACソリューション沖縄株式会社
ダイキンMRエンジニアリング株式会社
ダイキン潤滑機株式会社
株式会社オアマガ株式会社
株式会社油機エンジニアリング株式会社
ダイキン情報システム株式会社
株式会社テクノソリューションズ株式会社

中国
大金(中国)投资有限公司
大金空調(上海)有限公司
西安大金豊空任敏機有限公司
大金冷氣(香港)有限公司
大金機電設備(蘇州)有限公司
大金空調(蘇州)有限公司
大金空調技術(北京)有限公司
大金空調技術(広州)有限公司
大金空調技術(上海)有限公司
大金工業材料(上海)有限公司
大金工業化学(中国)有限公司
大金化学国際貿易(上海)有限公司
江西大金化学有限公司
株式会社冷媒テクノ株式会社
株式会社冷媒テクノ貿易(上海)有限公司
大金制冷(蘇州)有限公司
大金船舶空調貿易(上海)有限公司
大金液冷(蘇州)有限公司
マクケイ空調制冷(武漢)有限公司
マクケイ空調有限公司
マクケイ空調制冷(蘇州)有限公司
マクケイ空調(上海)有限公司
深圳マクケイ空調有限公司
マクケイ中央空調有限公司
マクケイ科技(深圳)有限公司
大金医療科技(蘇州)有限公司
AAF (Shenzhen) Co.,Ltd
AAF (Suzhou) Co.,Ltd
AAF (Wuhan) Co.,Ltd
日土無機過濾器(蘇州)有限公司

Australia
DAIKIN AUSTRALIA PTY. LTD.
IRS International Pty. Ltd.
India
DAIKIN AIRCONDITIONING INDIA PRIVATE LIMITED
AAF India Private Limited

Indonesia
P.T. Daikin Airconditioning Indonesia
P.T.Daikin Applied Solutions Indonesia
PT OYL DAIKIN Manufacturing

Malaysia
DAIKIN AIRCONDITIONING (MALAYSIA) SDN. BHD.
OYL Manufacturing Company Sdn Bhd
American Air Filter Manufacturing Sdn Bhd
J&E Hall Refrigeration Sdn Bhd
OYL Steel Centre Sdn Bhd
OYL Research & Development Centre Sdn Bhd
Group Associated (C&L) Sdn Bhd
Group Associated (Penang) Sdn Bhd
Acson Malaysia Sales & Service Sdn Bhd
McQuay (Malaysia) Sdn Bhd
J&E Hall (Malaysia) Sdn Bhd
OYL Technology Sdn Bhd

Philippines
DAIKIN ALEN AIRCONDITIONING, INC.
Daikin Airconditioning Philippines, Inc.
Singapore
DAIKIN AIRCONDITIONING (SINGAPORE) PTE LTD.
Daikin Holdings Singapore Pte.Ltd
Daikin Asia Servicing Pte.Ltd.
AAF Singapore Pte Ltd
OYL Sales & Service (Singapore) Pte Ltd

South Korea
Daikin Korea Co., Ltd.

Taiwan
Taiwan Daikin Advanced Chemicals, Inc.
AAF Taiwan Co.,Ltd

Thailand
DAIKIN AIRCONDITIONING (THAILAND) LTD.
DAIKIN INDUSTRIES (THAILAND) LTD.
DAIKIN COMPRESSOR INDUSTRIES LTD.
DAIKIN INDUSTRIES HOLDINGS Co.,Ltd.
SIAM DAIKIN SALES CO., LTD.
Daikin Trading (Thailand) Ltd.
McQuay Siam Company Limited
AAF International (Thailand) Co.,Ltd

Viet Nam
Daikin Air Conditioning(Vietnam)Joint Stock Company

世界を拓く

今世紀に入って、
ダイキン工業はかつてないほどの
大きな飛躍を遂げました。
2014年度は
売上高1兆9150億円を達成し、
2兆円企業への到達も間近。
事業展開している国は145カ国。
生産拠点82カ所、グループ子会社は
210社を数えます。
これは先進的経営と
それを受けて社員が
実行につぐ実行をし続けたからこそ
なし得た結果でした。

切り拓いた
世界145カ国
生産拠点82カ所
グループ子会社210社

Croatia
Daikin Croatia d.o.o.

Czech Republic
DAIKIN Industries Czech Republic s.r.o
Daikin Device Czech Republic s.r.o.

Finland
AAF International OY(Finland)

France
DAIKIN AIRCONDITIONING FRANCE S.A
Cenrs Regional Themic CRT SAS(France)
Rotex Heating Systems SARL (France)
Daikin Chemical France S.A.S
AAF-SAS(France)

Germany
DAIKIN AIRCONDITIONING GERMANY GmbH
Rotex Heating Systems GmbH
HiFly Sports GmbH(Germany)
Daikin Chemical Europe GmbH
Daikin Refrigerants Europe GmbH
AAF-Lufttechnik GmbH(Germany)

Greece
DAIKIN AIRCONDITIONING GREECE S.A.
AAF Environmental Control E.P.E.(Greece)

Netherlands
DAIKIN AIRCONDITIONING NETHERLANDS B.V.
Service Ned B.V.
AAF-McQuay Netherlands B.V.(The Netherland)
AAF-International B.V.(The Netherland)

Poland
DAIKIN AIRCONDITIONING POLAND Sp. z o.o

Portugal
DAIKIN AIRCONDITIONING PORTUGAL
Distribucão Equipamento Termico S.A.

Saudi Arabia
DAIKIN AIR CONDITIONING SAUDI ARABIA LLC
AAF Saudi Arabia Limited(Saudi Arabia)

Slovakia
Daikin airconditioning central Europe slovakia SPOL S.R.O(slovakia)
AAF International sro(Slovakia)

South Africa
DAIKIN AIRCONDITIONING SOUTH AFRICA (PTY.) LTD.

Turkey
Daikin Klima Pazartama Limited Sirketi
Daikin Isitma Ve Sogutma Sistemleri San, Tic. A.S.
AAF Hava Filtreleri ve Tlcaret A.S.(Turkey)

UAE
Daikin McQuay Middle East FZE
Daikin McQuay Middle East LLC
AAF International FZE (Dubai)
AAF-International Air-filtration Systems L.L.C.
(United Arab Emirates-Dubai)
AAF International Air Filtration L.L.C. (U.A.E-Abu Dhabi)

UK
DAIKIN AIRCONDITIONING UK Ltd.
AAF McQuay UK Limited(United Kingdom)
Daikin Applied (UK) Limited (United Kingdom)
J&E Hall Limited(United Kingdom)
Coulstock&Place Engineering Co,Limited(United Kingdom)
Balmsound Limited(United Kingdom)
Air Filters Limited(United Kingdom)
AAF-Limited(United Kingdom)

Japan
28

China
32

Asia and Oceania
38

Europe/Africa
& Middle East
58

North/Central
& South America
54

※上記の数字はグループ子会社の数を表しています。



創立40周年を迎えたダイキンヨーロッパ社(2013年)



中国代理店感謝会(2014年)



ダイキンインダストリーズ(タイランド)社 創立20周年記念式典(2010年)



アメリカ Goodman社での“VRV”生産開始(2014年)



日本 新入社員合宿研修(2012年)

自立し、成長し続ける5つの極

ダイキンは現地主体のマーケティングを行い、市場にあわせて生産と販売を最寄化。

欧州、中国、アジア・オセアニア、アメリカ、そして日本の5極を形成。

欧州では、代理店を買収し、自前の販売会社へ。中国では独自の販売網を。

アジア・オセアニアでは独自の商品をラインナップ。

アメリカでは買収で得た商品、販路を活用。5極それぞれが独自の成長をつづけ、

それぞれが3千億円規模の売り上げに成長しました。

事業を拓く

自らの強みを刷新しつづけ、新しい地平を切り拓く
変化の時代を勝ち抜く為に





Goodman社の買収発表



格力電器との業務提携調印式



ダイキンアプライドアメリカズ社 スタントン工場



AAF社 コロンビア工場



OYLM社 エアコン検査室

買収と提携で拓く

この10年、ダイキンは数々の買収・提携を実行してきましたが、中でも世界戦略を牽引したのが、2つの買収と1つの提携です。2006年、OYLインダストリーズ社を買収。傘下のマックケイ社のアプライド事業、OYLM社のローコストルームエアコン、アメリカン・エアフィルター社のフィルター事業を獲得するとともに、北米再進出の足がかりにしました。2008年には、中国の最大手格力電器と業務提携。ライバルでもある格力にインバータ技術を提供することで、インバータを中国の省エネエアコンのスタンダードに。さらに、世界標準化も視野にいられています。そして2012年、アメリカカGoodman社を買収。その販売網を活かし、ダイキン独自のダクトレスを北米市場に普及すると共に、ダクト式住宅ユニットリー市場に本格参入。世界規模のライバルが集まり成長の続くアメリカ市場で勝ち抜くことで、真の空調グローバルNO.1をめざします。



トルコに展開している“プロショップ”



インドの販売店



ブラジルで開催された展示会

新しい市場を拓く

世界同時不況の中、ダイキンは成長分野への投資を惜しみませんでした。2020年には約30兆円が見込まれる冷暖房換気市場。なかでも成長が見込まれる新興国にダイキンはいち早く飛び込んでいます。インドではVRV、R32のルームエアコン、アブライドを投入。トルコ市場は中東市場への重要な拠点としていち早く進出。ブラジルではマナウスでエアコンの生産を開始しています。これも先見性のある経営判断のひとつです。

ドメインを拓く

環境・サービスもダイキンの新しい成長分野です。「環境貢献と事業拡大の両立」

という考え方から環境分野に思い切った投資をしました。その投資は、

生産時の温室効果ガス削減、インバータ商品の世界への普及。

ヒートポンプの事業化、「エアネット」を活用した省エネソリューション事業

というかたちで実を結んでいます。また、新たに「デシカ」を開発し、

フィルター事業を買収。グローバルでは「ダイキンアルテルマ」を核とした給湯暖房事業を

ヨーロッパから中国へ。空気清浄機を日本から中国へ。

世界規模で事業を組み合わせる新しいドメインをつくり出しています。



“エアネット”を活用した省エネソリューション事業



“デシカ”を中心とした換気・調湿事業



“ダイキンアルテルマ”をはじめとした給湯暖房事業



タイ工場でのR32エアコン生産ライン



イタリアミラノの展示会でR32をPR



UNEPのモントリオール議定書会議

新しい スタンダードを 拓く

冷媒の中でもR32は温暖化係数が低く、
地球温暖化抑制に貢献する次世代冷媒として
注目されてきました。

ダイキンはそのR32を世界に先駆けて
家庭用エアコン、業務用エアコンに採用。

環境貢献と事業の発展の両立をめざした

世界への普及活動によるスタンダード化も

着実に成果をあげています。



表面防汚コーティング剤を用いたタブレット



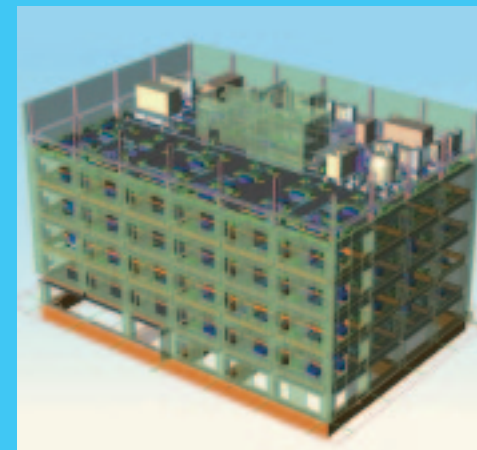
内側にフッ素ゴムを使ったターボチャージャーホース



産機油圧の主力「オイルコン」と「スーパーユニット」



地球深部探査船に搭載された船用冷凍装置



建築設備CADシステムによるビル構造図面

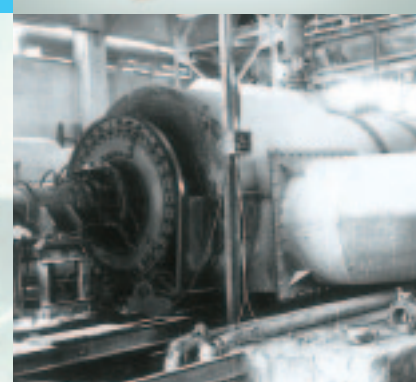
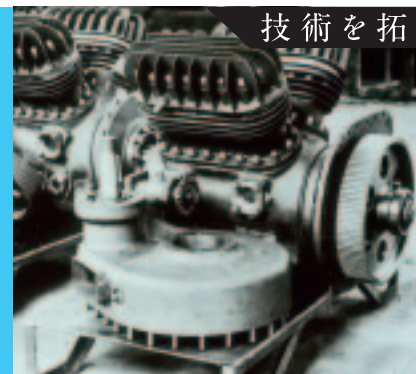
すべての分野で事業拡大を追求

変化の時代を見据えてさまざまな事業の可能性も追求してきました。
 化学事業部は成長市場である中国で積極的に投資を実行、品揃え拡充し、
 中国市場でN.O.1をめざしています。産業別では半導体・自動車分野に続き、テキスタイル、
 IT（LAN電線）で伸ばし、今後は情報端末、新エネ分野で用途開発を進め、更なる事業拡大を追求します。
 油機事業ではハイブリッド油圧を武器に国内産機N.O.1をめざしています。
 さらにアメリカ進出を始め東南アジア等グローバル展開を強化。
 建機HSTにおいてもアメリカ中国を中心にグローバル展開を推進。
 低温事業では海上コンテナ冷凍機に加え、「船用エアコン」「デッキユニット」が事業を牽引し、
 冷蔵システム「コンビニバック」を合わせて、低温領域の市場拡大に向かっていきます。
 電子システム事業はメーカーのモノづくり、R&Dの高度化を牽引しています。

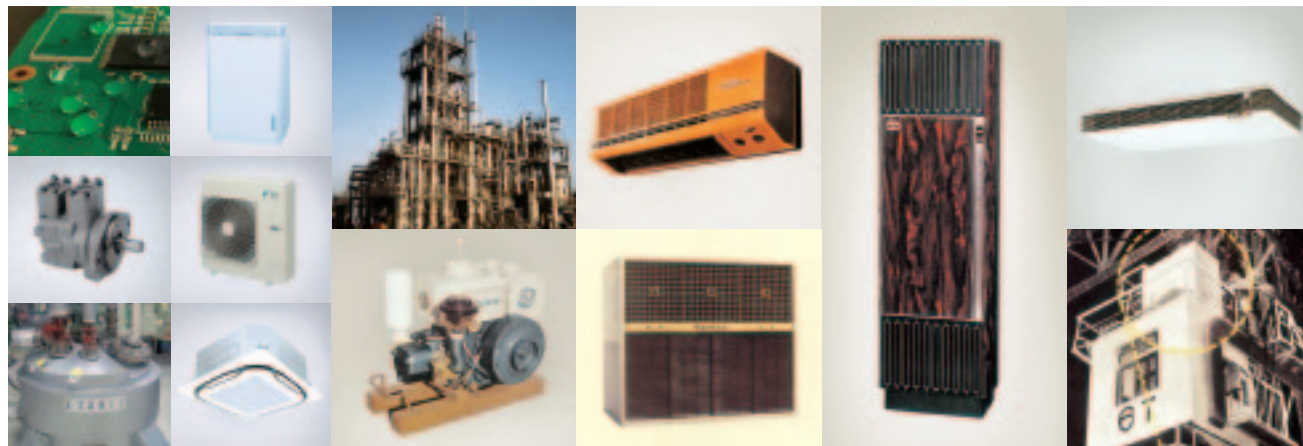


技術を拓く

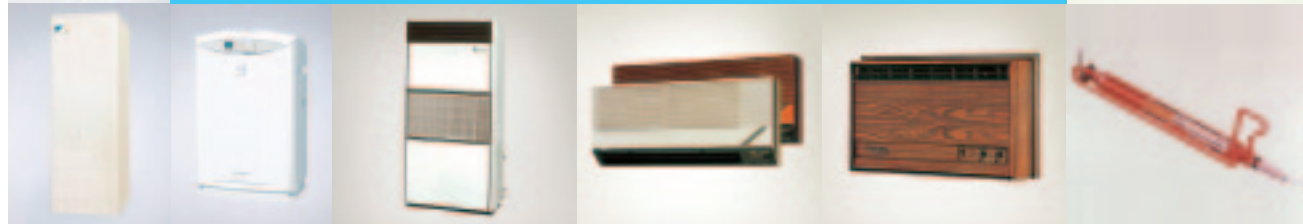
「次の欲しい」を先取りし、新たな価値を創造する



大きく分野を拡げ
進化を繰り返しながら
成長しつづけてきた技術



ラジエーターチューブの金属加工から始まり、
フッ素化学、冷凍機、電子技術へとその技術の分野を
拡げることで世界で唯一の冷媒と空調機を併せ持つ会社に
成長しました。空調分野では業務用から住宅用へ、
給湯機へと広がり、近年は、空気清浄機や
「デンカホームエア」（調湿外気処理機）など空気質の
制御にまでその分野が広がっています。
また冷媒としてスタートしたフッ素化学技術からは、
PTFE樹脂やフッ素ゴムなどの新しい製品を
生み出すなど、機械・化学・電子技術を持つ強みを活かして
ダイキンはその技術を世界一に向けて進化させ続けています。



すべては

次の「欲しい」のために

2010年に出された「技術のダイキン再構築宣言」、

それは「技術力の革新」「品質力の強化」「人材力の強化」

を3つの柱とし、特に開発品質力向上を目指した宣言でした。

2013年に経済産業省主催「第5回ものづくり日本大賞」

内閣総理大臣賞を受賞した「うるさら7」もその成果のひとつ。

その他にも調湿換気をコントロールする技術を普及させた

「デシカホームエア」など

さまざまな試みが実を結びはじめています。



“うるさら7”



“デシカホームエア”



酸素濃縮器



“オプツール”



“エコリッチR”



建設中のテクノロジー・イノベーションセンター

世界中の技術・知恵を融合し 多様な人材の協創によって

さらなる夢の起点に

2015年11月、淀川製作所内にTIC（テクノロジー・イノベーションセンター）をオープン。研究開発機能を集約し、社内外の協創によって技術開発をスピードアップし、機械・化学・電子技術を融合させ、ここから「技術革新」と「価値創造」がはじまります。コア技術の進化はもろろんのこと、異分野技術との融合によって環境エネルギー社会への貢献、健康な空気・空間の創造に挑戦。さらには、急速に進化する情報通信技術（ICT）の活用により、生産システムの革新をめざします。

そのために、京都大学・大阪大学・清華大学をはじめとする世界中の大学や研究機関、異業種の様々な企業と深く連携。

技術・知識を融合させて「協創イノベーション」を推進していきます。

人を拓く

人の持つ無限の可能性を信じるのが
人の可能性を拓く
そして、人が動き出す



好きだからここに いる

ダイキンの成長は、一人ひとりの成長の総和です。
個人と会社はいつも対等な立場でお互いに選択し合える
関係でなければなりません。働く人の意欲と納得性を引き出し、
一人ひとりが自らの個性を磨き高め、能力を最大限発揮して
成長させることが、ダイキンの「人を基軸におく経営」です。



ダイキンヨーロッパ社の“ダイキンアルテルマ”開発会議

ダイバーシティが成長の原動力

グローバル化が一段と加速する中、「出る杭」を認め
多様な個性を活かし組織の力とするチームワークへ。
そして挑戦するすべての人にチャンスを。
ダイキンの成長の起点は世界中どこでも、いつも「人」なのです。



ダイキンサンライズ 摂津電子部品組立職場



グループ経営会議



グローバル各地域選拔者が集合しての技能オリンピック



フラット&スピードで決め
実行していくチームが
ダイキンの成長を加速

ダイキンが集まるとき、それは見つめる方向を
確認しあう時です。それがいざというときに

驚くようなスピードでの実行を可能にするのです。

一人ひとりが役割に応じて縦横無尽に活躍し、

人の持てる力を最大限発揮して早期に成果を実現します。

夢

を拓く

大志を持ち、叶え、夢を拓く
それは決して与えられるものではなく
未来は自ら掴むもの

