

# 資料・年表

グループ年頭方針	613
経営・財務	621
連結貸借対照表	624
連結損益計算書	626
連結キャッシュ・フロー計算書	628
連結経営指標	630
役員任期一覧	632
関係会社一覧	644
株価と外部評価	668
グループ経営機構図	669
DAIKIN GROUP	672
年表	675

グループ年頭方針（2004～2014年）

年	スローガン	おもな項目
二〇〇四	<p>気迫と情熱あふれる実行で、 大いなる飛翔へ</p>	<p>1 空調事業のグローバルトップをめざし、グループ挙げた実行を加速しよう</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・国内での圧倒的No.1を不動のものにしよう</li> <li>・大拡販によるヨーロッパNo.1の確立</li> <li>・スピードある意思決定、リーダーシップの発揮</li> </ul> <p>・激しい変化への柔軟な対応で、半歩先んじる大中国展開を</p> <p>2 「技術のダイキン宣言」の完遂をめざそう</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・四位一体のコンカレント開発の推進</li> <li>・グローバル調達力の飛躍的向上</li> </ul> <p>・信頼性の確立と「技術のダイキン宣言」完遂に向けたプロセス革新</p> <p>3 全事業部門の構造転換と安定的収益基盤の確立を加速しよう</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・フッ素化学事業の抜本的体質改革計画を完遂しよう</li> <li>・特機、電子システム事業の構造転換を加速しよう</li> </ul> <p>・全社挙げての固定費の効率化と変動費化の推進</p> <p>4 企業倫理のさらなる徹底と高度化をめざそう</p> <p>5 グループ挙げた「気迫と情熱」あふれる実行で成果を高めよう</p>

二〇〇五	<p>足元を固めて 大飛躍への挑戦を確かなものにしよう</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 技術・商品開発の確固たる基盤を確立しよう</li> <li>2 安全、品質の徹底確保は企業の存続基盤 <ul style="list-style-type: none"> <li>・安全の徹底確保</li> <li>・品質の徹底確保</li> </ul> </li> <li>3 グループ挙げた業務革新運動で体質改革を加速しよう</li> <li>4 「フラット&amp;スピードの経営」のさらなる高度化で、抜本的体質改革を推進しよう</li> <li>5 総力を結集し、体質改革を推進しよう <ul style="list-style-type: none"> <li>・知恵を出し合い、総力を高めよう</li> <li>・全員の総力を引き出すリーダーシップを発揮しよう</li> </ul> </li> </ol>
二〇〇六	<p>輝かしい未来創造に向けて 新たなテーマに 遅くチャレンジしよう</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 変化をチャンスに、新たなチャレンジに踏み出そう ↳ Change Chance Challenge</li> <li>2 チャンスを成果につなげる「人材力」を飛躍的に高めよう <ul style="list-style-type: none"> <li>・情報の波打ち際に出て、変化を肌で感じよう</li> <li>・未来志向で現状を打破する「フューチャー・プル」の発想を</li> <li>・多彩な知恵を結集し、グループの総力を高めよう</li> </ul> </li> <li>3 「フラット&amp;スピードの経営」をグループの隅々にまで徹底し、「人基軸の経営」を磨き上げよう ↳ 課題解決と未来像を具現化するマネジメント力の強化 <ul style="list-style-type: none"> <li>・高い目標設定と妥協しない勇気</li> <li>・共鳴と納得を醸成する対話力</li> </ul> </li> </ol>
二〇〇七	<p>Break Through ——前進 (ZENSHIN) ——</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>4 事業を通じた社会への貢献 ↳ 技術力・商品力の革新・強化</li> <li>1 変化を生み出す実行力に、誇りと自信を持つよう</li> <li>2 一人ひとりの挑戦と成長で、夢を大きく引き寄せよう</li> <li>3 チームワークをレベルアップし、全員参加で課題解決に取り組もう</li> <li>4 みんなが主役となって、目標に向けて大きく前進しよう</li> </ol>
二〇〇八	<p>Dynamism &amp; Challenge</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 グローバルエクセレントの実現に向けて、さらに前進し続けよう</li> <li>2 あくなき実行力の追求で、大きな成果の創出に挑戦しよう <ul style="list-style-type: none"> <li>・今こそ「有言実行力」の真価を発揮しよう</li> <li>・「変化への適応力」に磨きをかけよう</li> <li>・全社一丸となって目標達成に邁進しよう</li> </ul> </li> <li>3 培ったグループの強みを活かし、新たな舞台でのイノベーションを生み出そう <ul style="list-style-type: none"> <li>・フロム・ナウの視点から、思考・発想を転換しよう</li> <li>・一人ひとりの個性を引き出すリーダーシップとチームワークで、競争力を高めよう</li> </ul> </li> <li>4 ダイナミズム&amp;チャレンジで、誇りと自信をもてるグループに成長しよう <ul style="list-style-type: none"> <li>・社会的責任の大きさを、一人ひとりが自覚しよう</li> </ul> </li> </ol>

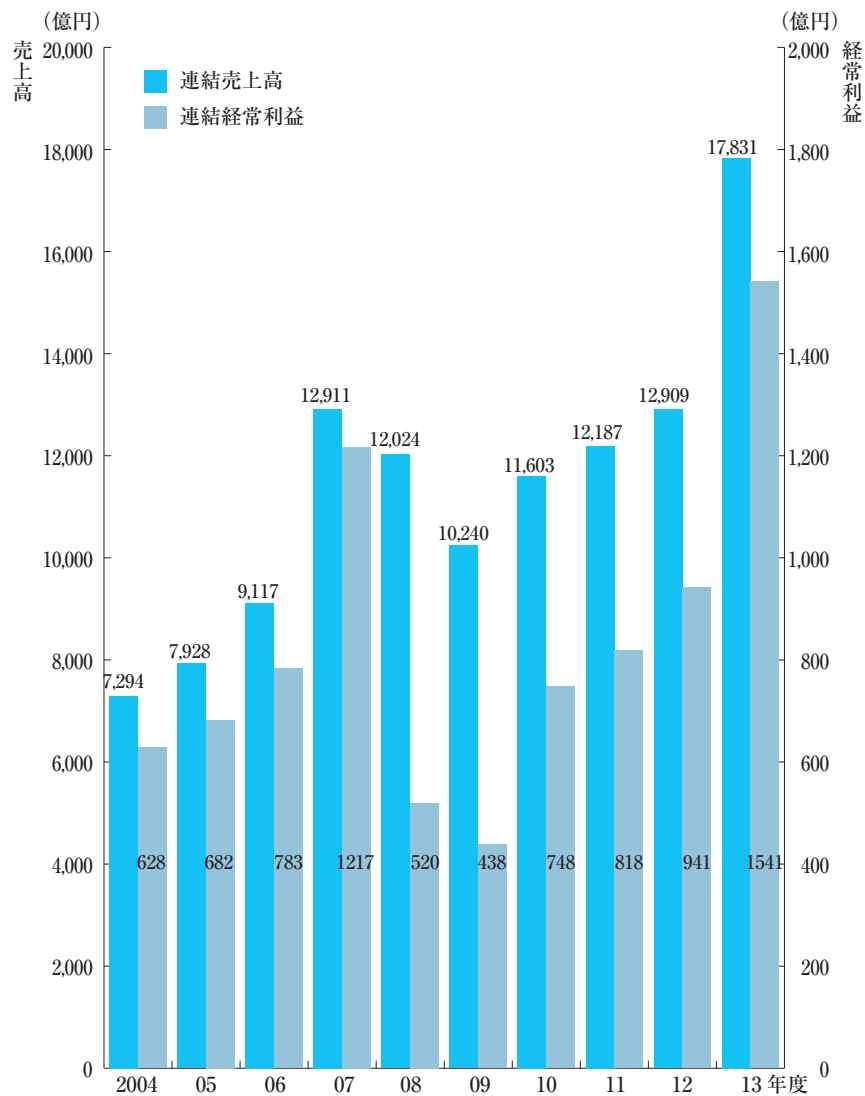
<p>二〇〇九</p>	<p>「いま」の「3C」の徹底を      ~ Creative Challenge and Change ~      (創造的破壊を通じて変革の実行)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・健全な危機意識をバネに、さらに成長し続けよう</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 短期利益の創出に徹底的にこだわらず、グループの総力を挙げて挑戦しよう             <ul style="list-style-type: none"> <li>・販売力を徹底強化し、売上拡大に挑戦する全方位戦略の展開</li> <li>・チャンスを逃さない収益力強化施策の即時実行</li> <li>・時限立法的対応含む、あらゆる固定費の徹底削減</li> <li>・在庫の徹底圧縮、設備投資計画の見直し</li> </ul> </li> <li>2 重点指向で、チャンスに満ちた成長テーマの成果創出を加速しよう             <ul style="list-style-type: none"> <li>・絶好のチャンスとしての環境対応テーマでの事業急拡大</li> <li>・成長続く新興市場での事業基盤構築と成果創出</li> <li>・景気後退をチャンスとするサービス・保守・メンテナンス事業の強化</li> </ul> </li> <li>3 環境の急変に打ち克つ、柔軟で機敏な企業体質への変革を成し遂げよう</li> </ol>
<p>二〇一〇</p>	<p>今日を成し遂げ      明日を拓こう</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 一人ひとりの努力と実行力に誇りと自信を持つ</li> <li>2 時代の変化を追い風として一気呵成にV字回復を成し遂げよう</li> <li>3 次期戦略経営計画を策定し、更なる飛躍をめざそう             <ul style="list-style-type: none"> <li>・「技術のダイキン」の高度化により環境技術に磨きをかけよう</li> </ul> </li> </ol>

<p>二〇一一</p>	<p>新たな成長へ、      スタートダッシュ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・各地域・各市場でのリサーチを徹底展開し、新たな市場を切り拓こう</li> <li>・次代を見据えた新しいビジネスモデルを構築しよう</li> <li>4 フラット&amp;スピードの高度化で、体質改革を推進しよう</li> <li>5 企業倫理の更なる徹底を図ろう</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 2011年を新たな未来を創り出す年にしよう</li> <li>2 イノベーション志向で強みを磨き、知恵を集めて、新たな時代を勝ち抜こう             <ul style="list-style-type: none"> <li>・優勝劣敗の時代を勝ち抜くために必要な2つのイノベーション</li> </ul> </li> <li>3 「不透明な未来」に適応できる行動原理を身につけよう             <ul style="list-style-type: none"> <li>・世界の動きや時代の潮流変化に対する3つの眼</li> <li>「虫の眼」「鳥の眼」「魚の眼」</li> <li>・組織の壁を打ち破る、タテ・ヨコ・ナナメのコミュニケーション</li> </ul> </li> <li>4 品質の徹底確保に全社・全力をあげて取り組もう             <ul style="list-style-type: none"> <li>・組織に津波を起こす実行力の発揮</li> </ul> </li> </ol>
<p>二〇一二</p>	<p>一人ひとりの実行力で、      変化の時代をリードしよう</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 半歩先行く実行力で、短期利益の確保にグループ挙げて取り組みよう</li> </ol>

二〇二四	<p>グループの総力を結集し、 今こそやり抜こう 一人ひとりが実行に次ぐ実行を</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 収益構造改革に向けたトータルコストダウンの推進</li> <li>・ 事業基盤を最大活用した成果創出の加速</li> <li>・ グッドマン社とのシナジー創出</li> <li>・ 品質問題の解決に向けた行動原則の徹底</li> <li>4 逞しい実行力の発揮で自らを大きく成長させよう <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 現場第一線に入り込み、自らの肌感覚で実行を率先垂範しよう</li> <li>・ 中長期の視点と確固たる信念を持って、逞しいリーダーシップを発揮しよう</li> <li>・ 人材育成に対する責務をしっかりと果たそう</li> </ul> </li> <li>1 環境変化をチャンスと捉えグローバル大改革の時代を勝ち抜こう <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「入り乱れたグローバル一元化」時代の到来</li> <li>・ モノづくりから価値づくりへ（モノからコトへ）</li> <li>・ イノベーションの多様化</li> </ul> </li> <li>2 創業90周年を迎える節目の年にさらに大きく飛躍しよう <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 90年間の当社の歩みをグループ全員で確かめ合おう</li> <li>・ 2014年は挑戦の年、刈取りの年</li> </ul> </li> <li>3 強靱な企業体質の構築を急ぎ、着実な成果創出へ邁進しよう <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 販売力・営業力の抜本的強化</li> <li>・ ソリューションビジネスの推進</li> </ul> </li> </ul>
------	---	---

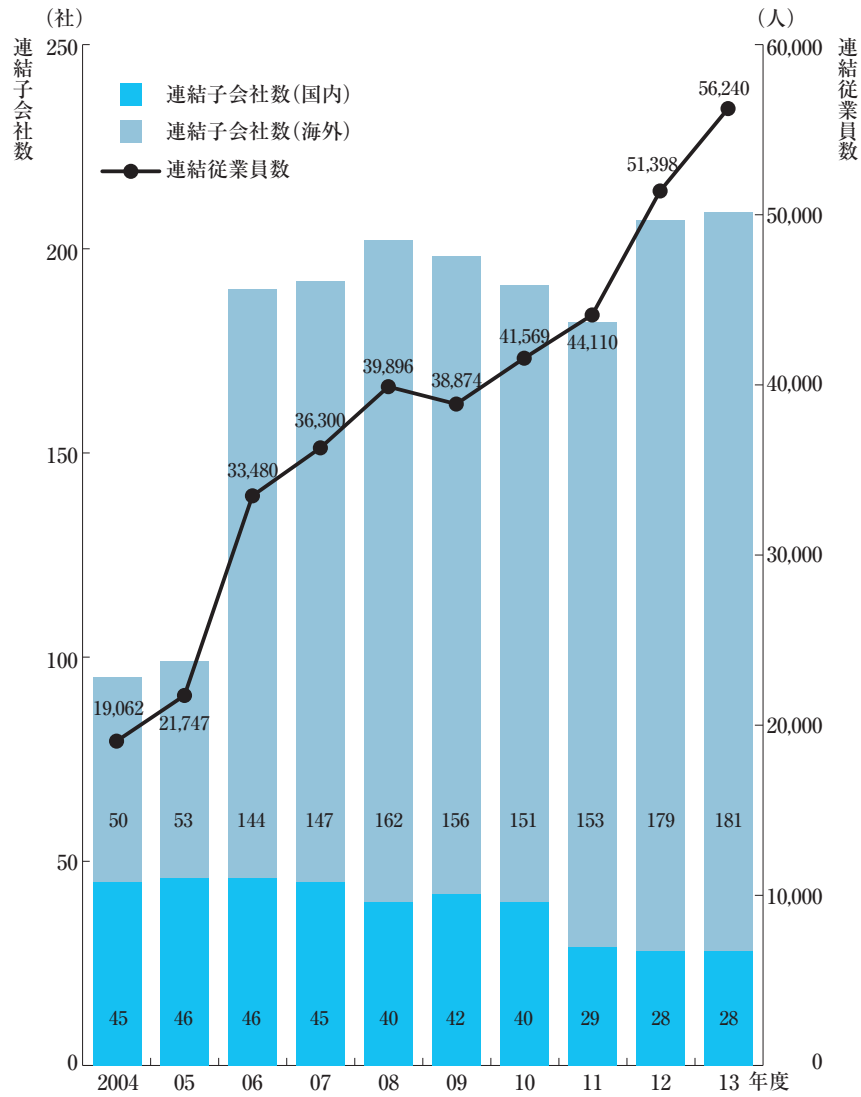
二〇二三	<p>これまでの歩みと 可能性を信じて 挑戦に次ぐ挑戦を</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 世界経済の変調がタイキングループに及ぼすリスクをしっかりと認識しよう</li> <li>・ 実行に次ぐ実行で、短期利益確保に徹底的にこだわるよう</li> <li>2 柔構造の組織運営を徹底し、逞しい実行力を発揮しよう <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 現場からの提言能力を高め、スピードある実行で成果を創出しよう</li> <li>・ 密なコミュニケーションで周囲を巻き込み、組織の実行力を最大限に発揮しよう</li> </ul> </li> <li>3 求心力を磨き、遠心力を高めて、グループの総合力を発揮しよう <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「構想力」 〈全体最適を見据えた戦略構築力〉</li> <li>・ 「胆力」 〈限られた情報量で意思決定する力〉</li> <li>・ 「実行力」 〈凡事徹底を率先垂範する力〉</li> </ul> </li> <li>4 構造的な課題に真正面から取り組み、強靱な企業体質を構築しよう <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 一人ひとりが意識と行動を変革し、品質の徹底確保を成し遂げよう</li> <li>・ 人材力強化にグループ挙げて取り組もう</li> </ul> </li> <li>1 これまでの歩みと築き上げてきた強みに自信を持つよう</li> <li>2 将来の大飛躍の可能性を信じてF15テーマを完遂しよう</li> <li>3 挑戦課題に立ち向かい成果創出に邁進しよう <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 利益にこだわった拡販・シェアアップの徹底</li> </ul> </li> </ul>
------	--	---

経営・財務  
連結売上高・経常利益の推移

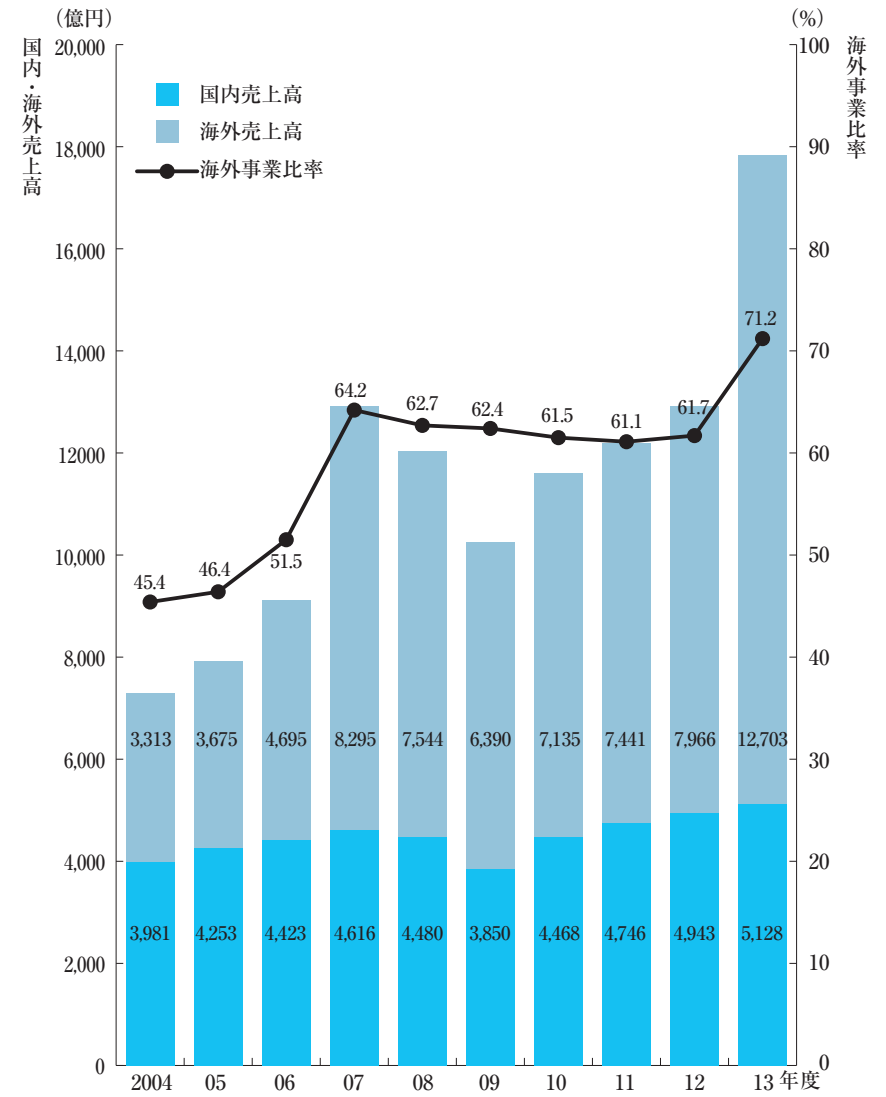


- ・品質・コンプライアンスの重視
  - ・固定費の抜本的削減
  - ・人材力の強化・育成
- 4 一人ひとりが「夢・志・目標」を持ってチャレンジしよう
- 5 さらなる発展に向けて、グローバルグループマネージメントの高度化を図ろう

連結子会社数と連結従業員数の推移



国内売上高・海外売上高の推移



連結貸借対照表（2004年度～2013年度）

（単位：百万円）

	第102期 2004年度	第103期 2005年度	第104期 2006年度	第105期 2007年度
<b>【資産の部】</b>	615,596	716,440	1,161,363	1,210,093
流動資産	365,304	388,029	537,558	610,635
現金および預金	41,842	55,461	83,917	111,656
受取手形、売掛金	135,765	147,131	209,668	226,193
有価証券	14,003			
棚卸資産	140,087	146,824	212,239	236,553
その他	33,606	38,611	31,733	36,230
固定資産	250,291	328,411	623,804	599,458
有形固定資産	170,209	196,485	238,319	243,142
投資有価証券	56,698	107,730	137,467	121,254
その他	23,383	24,195	248,018	235,061
<b>【負債の部】</b>	335,247	364,678	751,411	650,106
流動負債	268,296	284,480	638,376	413,036
支払手形、買掛金	78,065	84,252	121,827	128,198
短期借入金	57,643	53,044	287,783	73,950
その他	132,587	147,183	228,765	210,887
固定負債	66,950	80,198	113,035	237,070
社債	20,000	20,000	20,000	20,000
長期借入金	36,960	36,030	48,535	196,166
その他	9,990	24,168	44,500	20,903
<b>【純資産の部】</b>	280,348	351,759	409,952	559,986
資本金	28,023	28,023	28,023	85,032
剰余金	239,246	273,246	311,905	434,476
自己株式	△ 1,347	△ 1,550	△ 2,367	△ 3,500
為替換算調整	△ 6,501	7,749	26,226	19,159
その他	12,294	33,053	33,753	10,473
新株予約権			219	521
少数株主持分	8,633	11,238	12,191	13,823

第106期 2008年度	第107期 2009年度	第108期 2010年度	第109期 2011年度	第110期 2012年度	第111期 2013年度
1,117,417	1,139,655	1,132,506	1,160,564	1,735,836	2,012,530
531,833	557,131	599,112	629,047	803,326	967,871
105,241	160,038	167,718	135,648	185,571	257,295
178,248	181,137	198,920	209,076	263,322	319,449
216,644	185,164	201,772	243,599	285,168	316,656
31,699	30,789	30,701	40,722	69,263	74,469
585,583	582,524	533,394	531,516	932,510	1,044,659
243,082	234,650	214,007	224,357	274,201	299,716
94,346	117,026	97,809	88,901	106,867	158,550
248,154	230,847	221,577	218,258	551,441	586,392
632,931	629,594	631,578	644,643	1,099,839	1,188,181
429,124	321,533	327,812	396,339	382,627	533,637
80,138	97,733	116,905	110,108	127,364	162,084
74,879	69,730	68,899	67,395	63,407	43,325
274,106	154,070	142,006	218,835	191,855	328,228
203,807	308,061	303,766	248,303	717,212	654,544
	100,000	100,000	100,000	150,000	120,000
190,778	196,208	192,849	138,108	483,033	430,475
13,028	11,853	10,917	10,195	84,178	104,069
484,485	510,061	500,928	515,920	635,996	824,348
85,032	85,032	85,032	85,032	85,032	85,032
449,813	458,929	468,738	498,208	521,688	598,133
△ 4,743	△ 5,528	△ 5,472	△ 6,960	△ 6,772	△ 4,549
△ 43,482	△ 41,916	△ 64,970	△ 73,894	△ 115	87,938
△ 14,933	△ 338	4,549	△ 76	18,285	35,789
764	1,014	1,293	1,500	1,335	841
12,035	12,867	11,759	12,110	16,543	21,162



連結損益計算書（2004年度～2013年度）

	第102期 2004年度	第103期 2005年度	第104期 2006年度	第105期 2007年度
売上高	729,413	792,836	911,749	1,291,081
売上原価	473,124	522,931	599,060	849,532
販売費・一般管理費	196,083	203,358	231,934	313,450
【営業利益】	60,205	66,547	80,754	128,098
受取利息	691	1,324	1,518	2,640
その他	9,408	6,958	5,377	7,293
営業外収益	10,099	8,282	6,895	9,934
支払利息	4,617	4,614	6,064	10,159
その他	2,900	2,062	3,299	6,164
営業外費用	7,518	6,677	9,363	16,324
【経常利益】	62,787	68,152	78,285	121,708
特別利益	1,040	2,696	6,000	34
特別損失	716	3,838	1,158	3,606
法人税等	21,976	24,243	34,790	40,128
少数株主利益	3,051	2,621	2,917	3,185
【当期純利益】	38,083	40,145	45,419	74,822

（単位：百万円）

第106期 2008年度	第107期 2009年度	第108期 2010年度	第109期 2011年度	第110期 2012年度	第111期 2013年度
1,202,419	1,023,964	1,160,330	1,218,700	1,290,903	1,783,077
838,759	704,663	798,666	846,799	902,856	1,216,216
302,265	275,263	286,209	290,709	299,418	411,785
61,394	44,037	75,455	81,192	88,627	155,075
2,378	2,206	2,359	2,971	3,038	4,325
6,995	8,417	7,568	8,478	12,503	7,746
9,374	10,623	9,927	11,449	15,542	12,071
7,032	6,718	6,230	6,136	7,081	9,454
11,729	4,174	4,351	4,749	2,943	3,583
18,761	10,893	10,581	10,886	10,024	13,038
52,007	43,768	74,800	81,756	94,145	154,108
3	27	474	1,506	1,617	423
6,036	5,784	29,566	2,694	14,286	1,878
21,189	15,913	22,067	35,948	34,336	55,404
3,029	2,707	3,768	3,447	3,556	5,369
21,755	19,390	19,872	41,171	43,584	91,880

連結キャッシュ・フロー計算書（2004年度～2013年度）

（単位：百万円）

科 目	第102期 2004年度	第103期 2005年度	第104期 2006年度
I 営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前当期純利益	63,110	67,010	83,127
減価償却費	22,207	28,409	32,925
支払利息等	5,075	5,117	6,886
投資有価証券評価損	61	44	25
売上債権の減少（増加）額	△ 2,992	△ 8,382	△ 9,015
たな卸資産の減少（増加）額	△ 26,856	△ 4,472	△ 21,271
仕入債務の増加（減少）額	2,322	4,945	5,201
その他	316	△ 4,122	9,273
小計	63,244	88,549	107,153
法人税等の支払額	△ 22,795	△ 25,281	△ 24,270
その他	3,521	243	842
営業活動によるキャッシュ・フロー	43,970	63,511	83,725
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
有形固定資産の取得による支出	△ 37,506	△ 46,168	△ 42,573
投資有価証券の取得による支出	△ 1,046	△ 18,089	△ 27,880
関係会社への出資による支出	△ 426	△ 60	
連結範囲の変更を伴う子会社株式、出資金の取得による支出	△ 3,407		△ 235,685
関係会社の持分の追加取得による支出	△ 959	△ 114	
その他	1,256	1,013	888
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 42,091	△ 63,420	△ 305,251
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
短期借入金の純増減額	15,024	15,759	254,098
長期借入による収入	9,759	1,903	4,127
長期借入金の返済による支出	△ 6,821	△ 4,418	△ 3,452
社債の償還による支出	△ 10,000	△ 10,000	
配当金の支払	△ 3,949	△ 5,790	△ 6,576
その他	△ 478	△ 1,737	△ 2,220
財務活動によるキャッシュ・フロー	3,534	△ 4,283	245,975
IV 現金および現金同等物に係る換算差額	129	3,226	4,014
V 現金・現金同等物の純増減額	5,543	△ 966	28,462
VI 現金・現金同等物の期首残高	50,101	55,385	54,177
VII 新規連結に伴う現金および現金同等物の増加額	151	346	
VIII 連結子会社の決算期変更に伴う現金および現金同等物の増減額	△ 410	△ 588	18
IX 現金および現金同等物の期末残高	55,385	54,177	82,658

第105期 2007年度	第106期 2008年度	第107期 2009年度	第108期 2010年度	第109期 2011年度	第110期 2012年度	第111期 2013年度
118,136	45,973	38,011	45,708	80,568	81,477	152,653
39,022	44,811	40,311	39,869	38,379	39,447	55,117
11,103	8,140	7,175	6,646	6,531	7,457	9,860
2,434	2,774	3,633	26,853	1,874	12,651	1,531
△ 16,716	20,495	386	△ 24,119	△ 15,075	△ 22,485	△ 30,816
△ 27,540	△ 3,884	33,054	△ 24,501	△ 33,397	10,299	△ 8,228
7,660	△ 31,191	16,154	25,880	△ 5,565	343	19,139
15,426	10,653	7,317	6,605	799	3,872	29,800
149,526	97,772	146,045	102,943	74,113	133,063	229,058
△ 39,108	△ 31,951	△ 14,113	△ 22,040	△ 28,116	△ 29,687	△ 45,873
△ 7,089	△ 3,583	△ 2,705	△ 2,492	△ 1,030	△ 214	△ 3,470
103,329	62,237	129,226	78,410	44,967	103,160	179,713
△ 47,339	△ 61,381	△ 29,983	△ 24,578	△ 42,459	△ 53,045	△ 53,647
△ 26,015	△ 19,286	△ 2,081	△ 164	△ 1,304	△ 4,877	△ 26,742
	△ 3,285	△ 4,817	△ 450			
△ 2,861	△ 8,792	△ 4,598		△ 20,874	△ 163,651	△ 856
△ 211	△ 6,556	1,632	1,886	1,683	3,188	411
△ 76,427	△ 99,302	△ 39,848	△ 23,306	△ 62,955	△ 218,386	△ 80,834
△ 242,987	66,728	△ 108,615	△ 11,444	14,237	△ 42,867	△ 19,179
164,683	11,259	20,509	837	2,996	333,488	15
△ 18,126	△ 13,659	△ 10,821	△ 13,526	△ 2,320	△ 183,354	△ 5,023
		△ 20,000				
△ 9,232	△ 11,096	△ 10,216	△ 9,916	△ 10,489	△ 10,479	△ 11,946
109,031	△ 4,849	94,202	△ 3,573	△ 5,536	46,733	△ 2,114
3,367	48,382	△ 34,941	△ 37,623	△ 1,113	143,520	△ 38,249
△ 2,459	△ 17,393	380	△ 9,503	△ 4,616	19,740	10,896
27,809	△ 6,076	54,817	7,977	△ 23,717	48,035	71,525
82,658	110,483	104,322	159,324	167,295	135,427	185,571
15	△ 85	184	△ 7	△ 8,151	2,108	198
110,483	104,322	159,324	167,295	135,427	185,571	257,295

連結経営指標

年度	売上高 対前年比 伸率 (%)	ROA = 総資本 利益率 (%)	売上高 利益率 (%) 税引後利益 売上高	総資本 回転率 (回) 売上高 総資本
2004	16.7	6.6	5.2	1.27
2005	8.7	6.0	5.1	1.19
2006	15.0	4.8	5.0	0.97
2007	41.6	6.3	5.8	1.09
2008	△ 6.9	1.9	1.8	1.03
2009	△ 14.8	1.7	1.9	0.91
2010	13.3	1.7	1.7	1.02
2011	5.0	3.6	3.4	1.06
2012	5.9	3.0	3.4	0.89
2013	38.1	4.9	5.2	0.95

\* 1 OYL 社買取除くベース

\* 2 グッドマン社買取除くベース

注) 計算式は以下のとおり

ROA = 税引き後利益 ÷ 平均総資産

ROE = 税引き後利益 ÷ 平均資本計

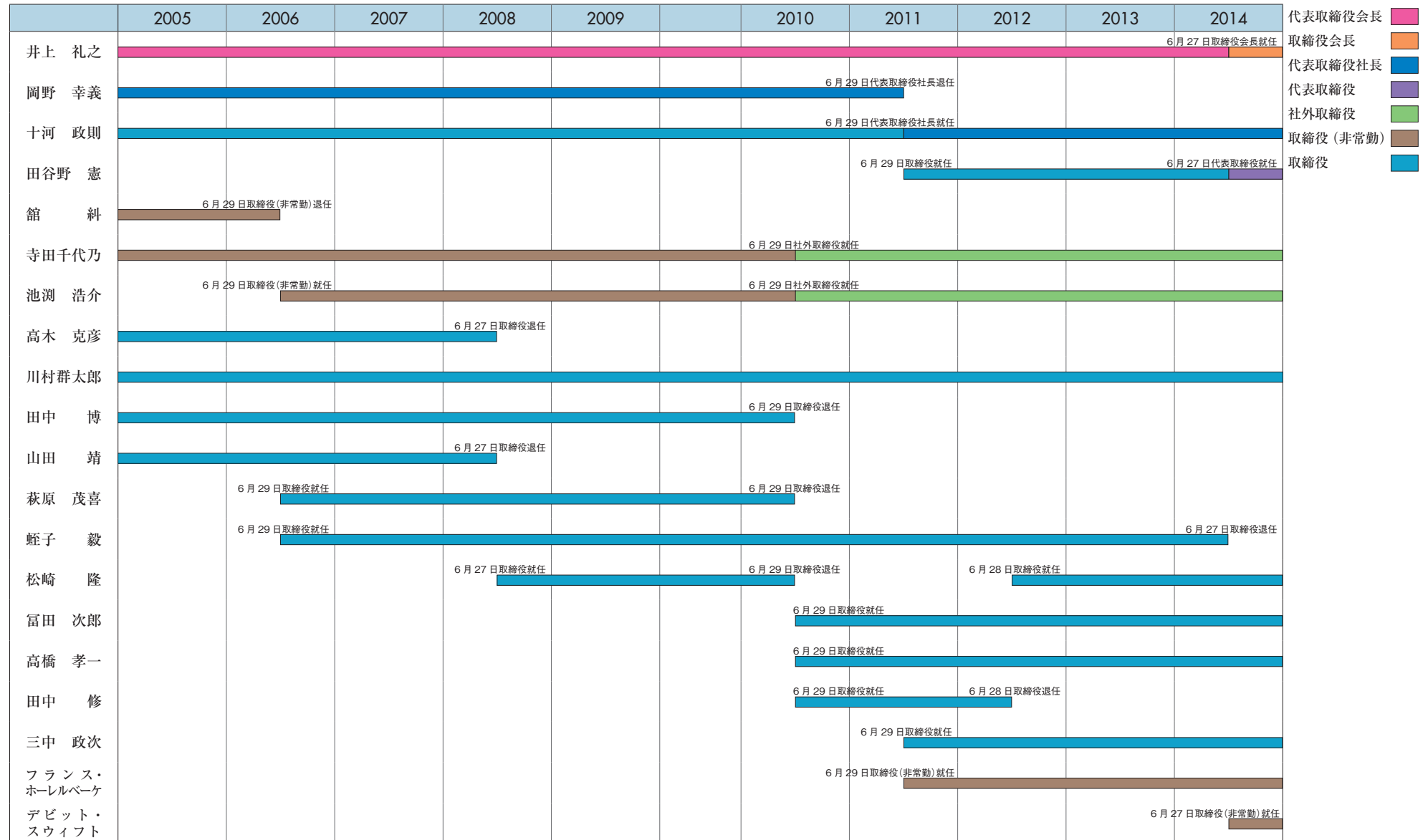
FCF = 税引き後利益 + 減価償却費 ± 運転資本増減 - 設備投資 - 投融資

ROE = 株主資本 利益率 (%)	株主資本 比率 (%) 株主資本 総資本	FCF (百万円)	連単倍率	
			連 結	
			売 上	利 益
15.1	44.1	△ 9,790	1.66	1.98
13.1	47.5	14,911	1.82	1.92
12.3	34.2	* 1 17,881	2.01	1.71
15.9	45.1	31,654	2.59	3.56
4.3	42.2	△ 6,647	2.83	△ 1.76
4.0	43.5	80,713	2.80	1.48
4.0	43.1	38,204	2.72	2.39
8.3	43.3	△ 34,996	2.73	1.97
7.8	35.6	* 2 35,736	2.79	1.55
12.9	39.9	86,885	3.57	2.20

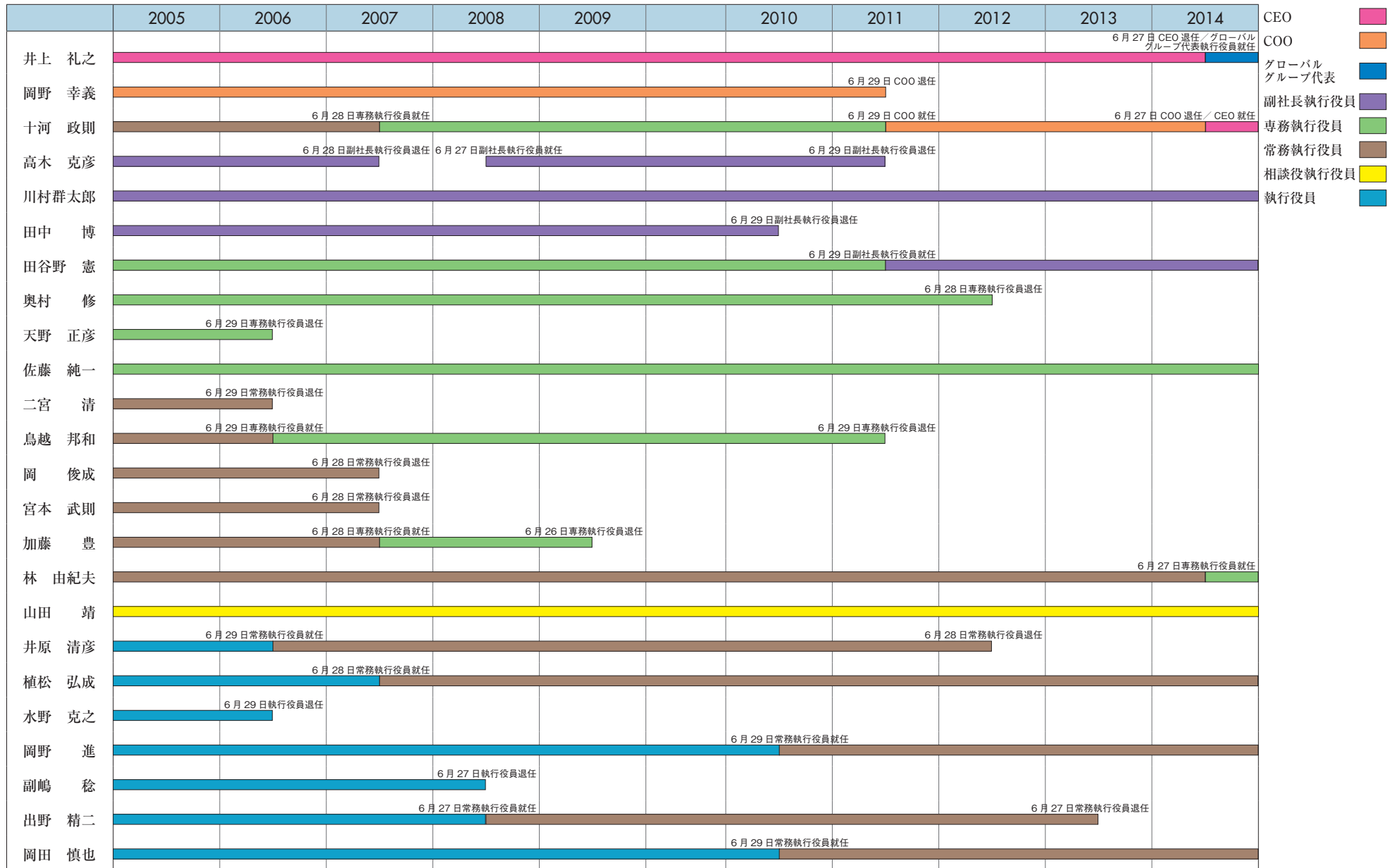
# 役員任期一覧

1. 2005年1月1日～2014年12月31日までの期間

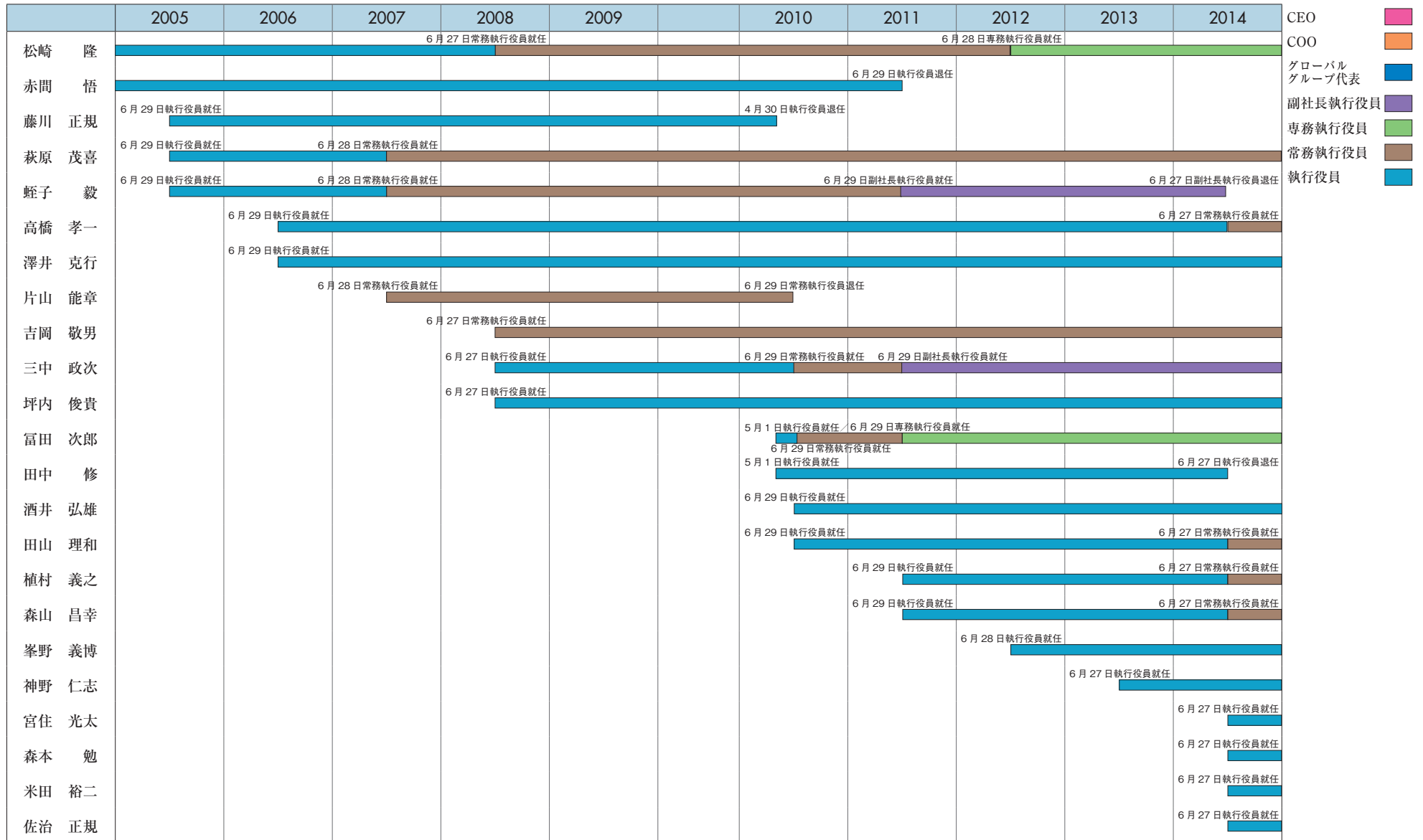
## ■取締役



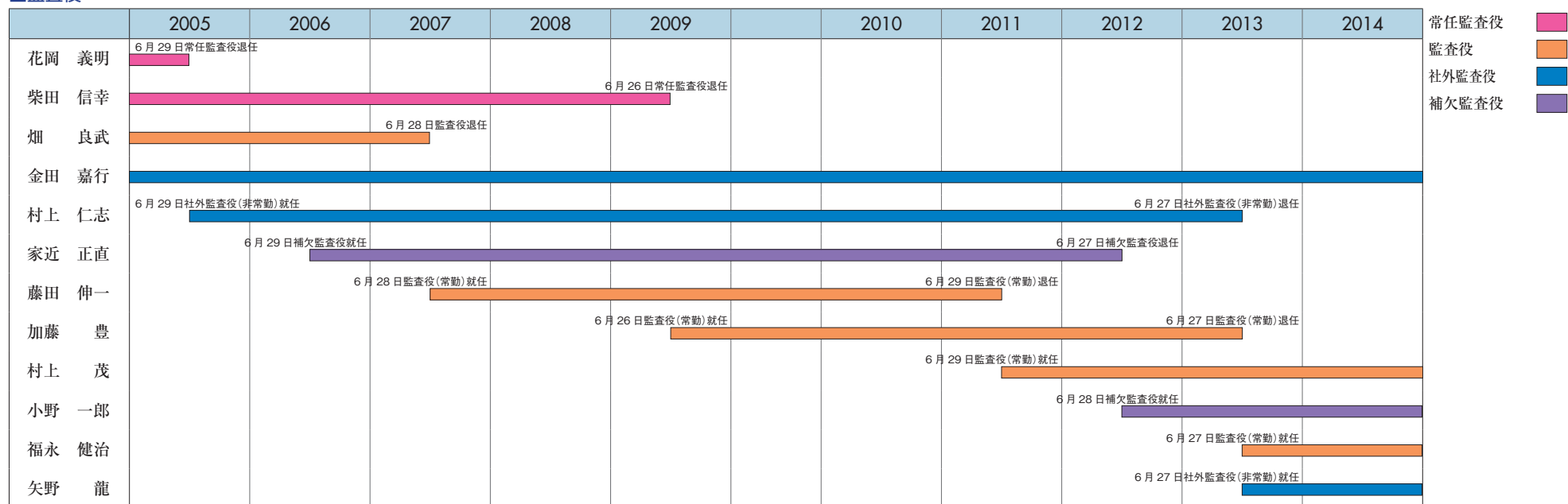
■執行役員 1



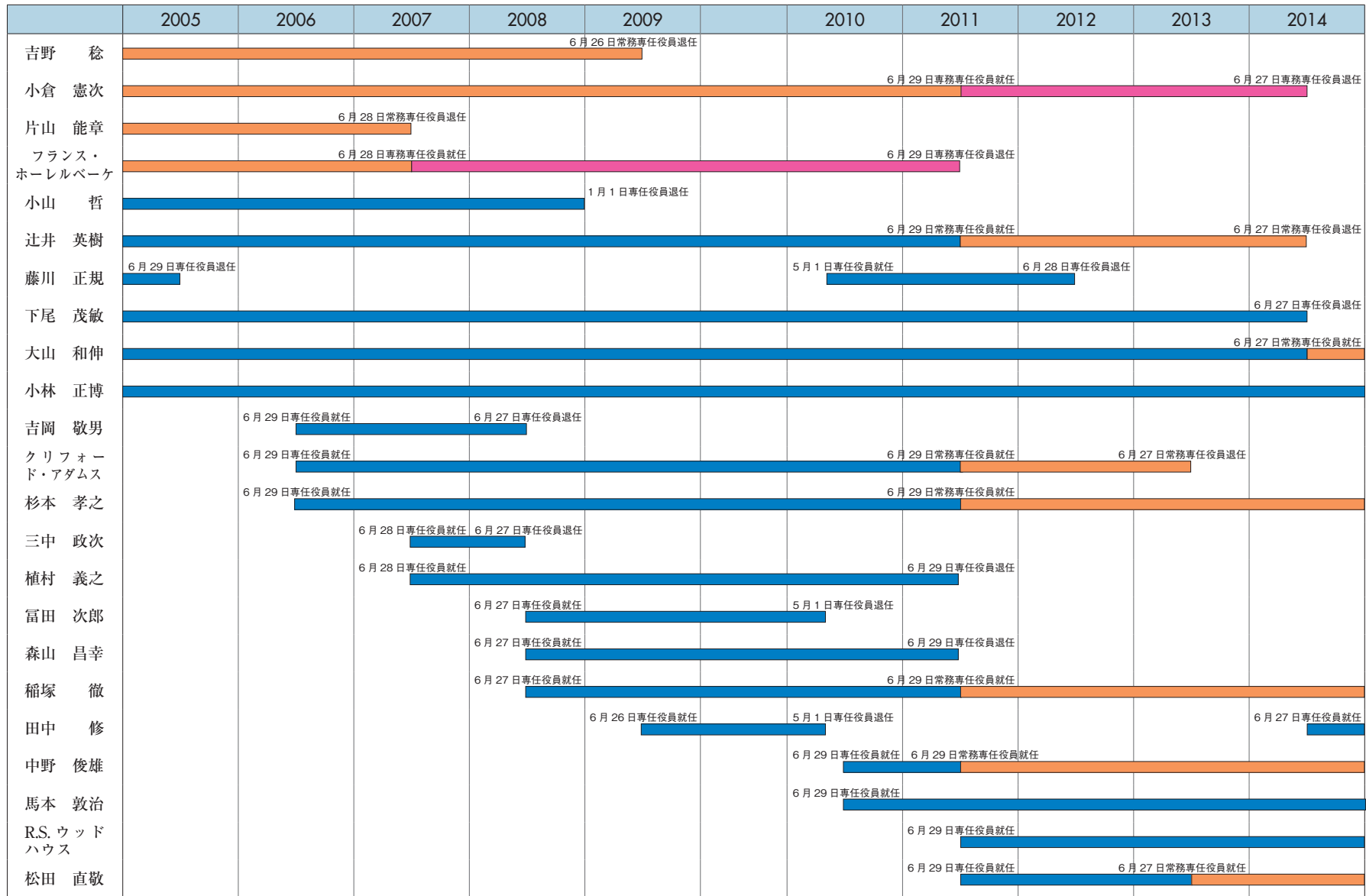
■執行役員 2



■ 監査役



■専任役員 1



専務専任役員 ■  
 常務専任役員 ■  
 専任役員 ■



■専任役員 2

	2005	2006	2007	2008	2009		2010	2011	2012	2013	2014		
豊島 直樹								6月29日専任役員就任					専務専任役員
大谷 芳彦								6月29日専任役員就任					常務専任役員
宮住 光太								6月29日専任役員就任				6月27日専任役員退任	専任役員
方 遠									6月28日専任役員就任				
神野 仁志									6月28日専任役員就任	6月27日専任役員退任			
樂 篤樹									6月28日専任役員就任				
竹中 直文									6月28日専任役員就任				
船田 聡									6月28日専任役員就任				
蛭子 毅												6月27日専任役員就任	
光安 俊二												6月27日専任役員就任	

■経営諮問委員 (2014年12月31日現在)

- 椎名 武雄 (日本アイ・ビー・エム株式会社 名誉相談役)
- 森川 敏雄 (株式会社三井住友銀行 名誉顧問)
- 渡邊 五郎 (三井物産株式会社 元取締役副社長)
- 宮原 賢次 (住友商事株式会社 名誉顧問)
- 立石 義雄 (オムロン株式会社 名誉会長)
- 中谷 巖 (三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 理事長)

関係会社一覧 (2014年12月末現在)

会社名	略称	本社所在地		設立あるいは出資年月	事業内容	資本金 (出資比率%)	従業員数 (出向者除く)	間接の場合の親会社 あるいはJVの相手
空調営業本部関係会社								
ダイキンHVACソリューション北海道(株)		〒065-0016 北海道札幌市東区北16条東19-1-12		1985.12	空調機器の販売	20百万円 (100)	26	-
ダイキンHVACソリューション東北(株)		〒984-0002 宮城県仙台市若林区卸町東3-1-33		1985.1	空調機器の販売	90百万円 (100)	77	-
ダイキンHVACソリューション新潟(株)		〒950-0941 新潟県新潟市中央区女池6-5-27		1979.2	空調機器の販売	30百万円 (100)	28	-
ダイキンHVACソリューション東京(株)		〒151-8583 東京都渋谷区代々木2-2-1 小田急サザンタワー14階		1972.11	空調機器の販売	330百万円 (100)	458	-
ダイキンHVACソリューション東海(株)		〒461-0011 愛知県名古屋市中区白壁1-17		1966.3	空調機器の販売	170百万円 (100)	164	-
ダイキンHVACソリューション北陸(株)		〒921-8062 石川県金沢市新保本5-17		1986.12	空調機器の販売	60百万円 (100)	48	-
ダイキンHVACソリューション近畿(株)		〒556-0011 大阪府大阪市浪速区難波中2-10-70 なんばパークスタワー12階		1972.11	空調機器の販売	290百万円 (100)	251	-
ダイキンHVACソリューション中四国(株)		〒732-0045 広島県広島市東区曙4-3-26		1984.11	空調機器の販売	120百万円 (100)	115	-
ダイキンHVACソリューション九州(株)		〒812-0004 福岡県福岡市博多区榎田1-10-21 ダイキン工業福岡ビル		1972.11	空調機器の販売	40百万円 (100)	183	-
ダイキンHVACソリューション沖縄(株)		〒901-0155 沖縄県那覇市金城5-3-4		1989.11	空調機器の販売	40百万円 (100)	31	-
ダイキン・コンシューマ・マーケティング(株)		〒136-0071 東京都江東区亀戸1-42-20 住友不動産ビル		2011.3	空調機器の販売	350百万円 (100)	172	-
(株)ダイキンアプライドシステムズ	DAPS	〒106-0023 東京都港区芝浦4-13-23 MS芝浦ビル		1969.9 (2004.6より 現社名に変更)	空調冷凍冷蔵機器販売, 工事施工	300百万円 (100)	446	-
ダイキンエアテック(株)		〒130-0026 東京都墨田区両国2-10-8 住友不動産両国ビル		2008.4	空調機器の販売, 工事施工	275百万円 (100)	989	-
オーケー器材(株)		〒534-0024 大阪府大阪市都島区東野田町1-7-4 脇田・住友生命京橋第2ビル		1977.5	空調機器付属品の販売	50百万円 (100)	133	-
(株)ディー・エス・テック		〒812-0004 福岡県福岡市博多区榎田2-1-18		1998.12	空調機器の販売および 設計, 工事施工	50百万円 (100)	115	-
モリタニ・ダイキン(株)		〒101-0026 東京都千代田区神田佐久間河岸67 MBR99 5階		1997.10	空調機器の販売, 工事施工	309百万円 (35.4)	-	-
エスイーエム・ダイキン(株)		〒531-0072 大阪府大阪市北区豊崎3-1-22 淀川6番館12階		1998.4	空調機器の販売	80百万円 (35)	-	住友電設51%, 住電商事14%
第一セントラル設備(株)		〒272-0816 千葉県市川市本北方1-35-5		1998.3	空調機器の販売, 工事施工	80百万円 (22.5)	-	ダイキンHVACソリューション東京22.5%

会社名	略称	本社所在地		設立あるいは出資年月	事業内容	資本金 (出資比率%)	従業員数 (出向者除く)	間接の場合の親会社 あるいはJVの相手
グローバル戦略本部関係会社								
ダイキン インダスト リーズ タイランド	DIT	700/11 Amata Nakorn Industrial Estate Bangna-Trad Rd., Km.57 Tambol Klongtamru, Amphur Muang, Chonburi 20000, THAILAND		1990. 2	空調機器の製造, 販売	1,300,000 千タイ パーツ (100)	2,326	-
ダイキン エアコンディ ショニング タイランド	DAT	700/444 Moo,7 Amata Nakorn Industrial Estate, Bangna- Trad Rd., Km. 57 Tambol Donhualor, Amphur Muangchonburi, Chonburi, 20000, THAILAND		1987. 7	空調機器の製造, 販売	20,000 千タイ パーツ (100)	106	-
サイアム ダイキン セー ルス	SDS	22 Soi Onnuch 55/1 On-nuch Rd., Pravet Subdistrict, Pravet District, Bangkok 10250, THAILAND		1982. 3	空調機器の販売	40,000 千タイ パーツ (71.1)	395	DIL 44%, DAT 5%, DIH 25.9%, サイアムグループ 25.1%
ダイキン コンプレッ サー インダストリーズ	DCI	7/202 Moo 6 Amata City Industrial Estate, Tombol Mabyangporn, Amphur Pluakdaeng Rayong, 21140, THAILAND		2001. 1	空調機器の製造, 販売	3,300,000 千タイ パーツ (100)	1,405	-
ダイキン インダスト リーズ ホールディング	DIH	700/444 Moo,7 Amata Nakorn Industrial Estate, Bangna- Trad Rd., Km.57 Tambol Donhualor, Amphur Muangchonburi, Chonburi, 20000, THAILAND		2001. 2	SDS 社マジョリティ化のた めの持株会社	84,000 千タイ パーツ (85.3)	-	DIL 49%, SDS 51%
ダイキン オーストラリア	DAS	62-66 Governor Macquarie Drive, Chipping Norton Sydney N.S.W., 2170, AUSTRALIA		1969. 7	空調・暖房機器の製造, 販 売	10,000 千オースト リアドル (100)	419	-
ダイキン エアコンディ ショニング シンガポール	DSP	No.10, Ang Mo Kio Industrial Park 2, Singapore 569501, SINGAPORE		1980. 6	空調機器の製造, 販売	4,000 千シンガ ポールドル (100)	263	-
ダイキン エアコンディ ショニング マレーシア	DACM	Lot 4, Lorong 19/1A, Seksyen 19, 46300 Petaling Jaya, Selangor, MALAYSIA		1996. 7	空調機器の販売	1,000 千マレーシ アリングギド (100)	96	DSP 100%
ダイキン エアコンディ ショニング フィリピンズ	DPH	2nd Floor, Hanston Square, #17 San Miguel Avenue, Ortigas Center, San Antonio, Pasig City, Metro Manila 1605, PHILIPPINES		2009. 7	空調機器の卸売販売および サービス業務	190,000 千フィリ ピンペソ (100)	111	-
ダイキン エアコンディ ショニング インド	DAIPL	12th Floor Building No.9, Tower A DLF Cyber City, DLF Phase-III, Gurgaon -122002, Haryana, INDIA		2000. 3	空調機器の製造, 販売	8,029,239 千 インドルピー (100)	1,377	-
ベトキム	VKC	14th & 15th Floor, Nam A Office Tower, 201-203 Cach Mang Thang Tam Street, Ward 4, District 3, Ho Chi Minh city, VIETNAM		2008. 7	空調機器の販売	40,000,000 千 ベトナムドン (99.9)	329	DIT 99.9%
ダイキン ユーエスコ ポレーション (ダイキン US 社)	DUS	475 Fifth Avenue, 18th Floor, New York, NY 10017, USA		2005. 10	米国調査会社	- (100)	7	-
DAIKIN McQuay Ar Con dicionado Brasil Ltda	DMB	Rua Cerro Corá 2144/ 2150, Bairro Alto da Lapa, São Paulo, SP, CEP 05061-400, BRAZIL		1997. 7 (2010.7 DIL 出資)	空調機器の販売およびサー ビス業務	369,380 千ブラジ ルリアル (100)	468	-
Daikin Ar Condicionado Amazonas	DAM	Rua Claudio M Andrade numero 200, taruma acu, Manaus, AM, BRAZIL		2013. 9	空調機器の製造, 販売	(100)	-	-

会社名	略称	本社所在地	設立あるいは出資年月	事業内容	資本金 (出資比率%)	従業員数 (出向者除く)	間接の場合の親会社 あるいはJVの相手
ダイキン エアコンディ ショニング アルゼンチン	DARG	Marcelo T. de Alvear 1430, 1er. Piso, C1060AAB, Buenos Aires, ARGENTINA	2001. 2	空調機器の販売	5,735 千アルゼン チンペソ (100)	35	-
ダイキン エアコンディ ショニング インドネシア	DID	Wisma Keiai, Floor 18 Jl. Jenderal Sudirman Kav 3, Jakarta Pusat 10220, INDONESIA	2012. 4	空調機器の販売	183,800,000 千イ ンドネシアルピア (60)	343	DIL 60%, イモラ・マクムール社 40%
PT. Daikin Applied Solutions Indonesia	DASI	Jl. Pancoran Barat VII. Duren Tiga Jakarta 12760, INDONESIA	1993. 1 (2013.7 DIL 出資)	空調機器の販売	1,428,000 千イン ドネシアルピア (100)	196	
ダイキン ホールディン グス シンガポール	DHOS	220 Orchard Road #05-01 Midpoint Orchard, Singapore 238852, SINGAPORE	1993. 1 (2013.7 DIL 出資)	DASI 社持ち株会社	62 千シンガ ポールドル (100)	-	DIL 100%
日本無機(株)	NM	〒110-0015 東京都台東区東上野 5-1-5 日新上野ビル	1939. 6	硝子繊維製品の製造及び販 売	1,323 百万円 (100)	244	-

#### 欧州空調事業

ダイキン ヨーロッパ エ ヌヴィ	DENV	Zandvoordestraat 300, BE-8400 Oostende, BELGIUM	1972. 3	空調・暖房機器の製造、販 売	155,065 千ユーロ (100)	1,098	-
ダイキン エアコンディ ショニング ベルギー	DAB	Avenue Franklin 1B, 1300, Wavre, BELGIUM	1982. 6	空調・暖房機器の販売	420 千ユーロ (100)	97	DENV 100%
ダイキン ヨーロッパ コーディネーションセン ター	DECC	Zandvoordestraat 300, BE-8400 Oostende, BELGIUM	1998. 4	DENV の税制優遇措置を得 るための会社 (DENV の経理・財務部門)	166,500 千ユーロ (100)	15	DENV 100%
ダイキン エアコンディ ショニング UK	DAUK	The Heights, Brooklands Weybridge, Surrey KT13 ONY, UK	2004. 10	空調・暖房機器の販売	11900 千英ポンド (100)	212	DENV 100%
ダイキン エアコンディ ショニング フランス	DAF	Z.A. du Petit Nanterre, 31 rue des Hautes Pâtures, Le Narval-Bâtiment B, 92737 Nanterre Cedex, FRANCE	1990. 3	空調・暖房機器の販売	1,524 千ユーロ (100)	349	DENV 100%
ダイキン エアコンディ ショニング ドイツ	DAG	Inselkammerstrasse 2, 82008 Unterhaching, GERMANY	1998. 7	空調・暖房機器の販売	(100)	146	DENV 100%
Rolex Heating Systems GmbH	ROG	Langwiesenstraße 10 D-74363 Güglingen, GERMANY	2008. 10 (設立 1981.1)	暖房機器の製造・販売	(100)	264	DENV 100%
ダイキン インダスト リーズ チェコ	DICZ	U Nové Hospody 1, 301 00, Plzeň, CZECH REPUBLIC	2003. 5	空調機器の製造	1,860,000 千チェ ココルナ (100)	628	DENV 100%
ダイキン デバイス チェコ	DDCZ	Švédské Valy 2, 627 00 Brno, CZECH REPUBLIC	2004. 10	空調・暖房機器 (タンク) の製造	2,128,000 千チェ ココルナ (100)	310	DENV 100%
ダイキン クロアチア		Budmanijeva 5, 10000 Zagreb, CROATIA	2011. 3	空調機器の販売	(100)	-	DACE 100%
ダイキン エアコンディ ショニング セントラル ヨーロッパ	DACE	Campus 21, Businesspark Wien Sud, Europaring F12/402, 2345 Brunn am Gebirge, AUSTRIA	1999. 7	空調・暖房機器の販売	36 千ユーロ (100)	168	DENV 100%
ダイキン AC スペイン SA	DACS	Calle Labastida 2, 28034 Madrid, SPAIN	2000. 4	空調・暖房機器の販売	12,020 千ユーロ (100)	192	DENV 100%

会社名	略称	本社所在地	設立あるいは出資年月	事業内容	資本金 (出資比率%)	従業員数 (出向者除く)	間接の場合の親会社 あるいはJVの相手
ダイキン エアコンディ ションング ポルトガル	DAPT	Edificio D. Maria I Piso 0 ala A/B, Quinta da Fonte, 2770- 229 Paço de Arcos, PORTUGAL	2004. 11	空調・暖房機器の販売	(100)	58	DENV 100%
ダイキン エアコンディ ションング ポーランド	DAPO	Ul. Tasmowa 7, PL-02-677 Warszawa, POLAND	2001. 2	空調・暖房機器の販売	12,021 千ユーロ (100)	53	DENV 100%
ダイキン エアコンディ ションング イタリア	DACI	Via Milano 6, 20097 San Donato Milanese (MI), ITALY	2002. 5	空調・暖房機器の販売	10,000 千ユーロ (100)	209	DENV 100%
ダイキン エアコンディ ションング ギリシア	DAGR	50 Ag. Konstantinou street, 151 24, Maroussi-Athens, GREECE	2006. 5	空調・暖房機器の販売	(100)	24	DENV 100%
ダイキン スウェーデン	DASV	Björnstigen 87, SE-170-72 Solna, SWEDEN	2008. 2	空調・暖房機器の販売	(100)	22	DENV 100%
ダイキン エアコンディ ションング ネザーランド	DANL	Fascinatio Boulevard 562, 2909 VA Capelle aan den IJssel, NETHERLANDS	2007. 4	空調・暖房機器の販売	(100)	36	DENV 100%
ダイキン ハンガリー		Fehérvári u. 84/a Magyarország, 1117 Budapest, HUNGARY	2009. 3	空調機器の販売	(100)	-	DACE 100%
ダイキン エアコンディ ションング サウスアフリ カ	DASA	Unit 1 & 2, Edison Way, Century Gate Business Park, Montague Gardens, 7441, Cape Town, REPUBLIC OF SOUTH AFRICA	1998. 3	空調・暖房機器の販売	(100)	59	DENV 85%, DIL 15%
アバール アンド サイ ニー ダイキン エアコン ディションング	AZDAC	P.O. BOX 5700, Jeddah, 21432, SAUDI ARABIA	1986. 4	工事・サービス会社	2,000 千サウジア ラビリアル (40)	-	-
ダイキン マッケイ中東 FZE	DAME	Jebel Ali Free Zone South 1 BC-06, Dubai, UAE	2008. 8	空調・暖房機器の販売	(100)	190	DENV 100%
ダイキン マッケイ LLC	DAME LLC	Warehouse no 2, Plot 364-216 Al Shaikh Ahmed Bin Rashid Al Maktoum Warehouse Al Quoz Industrial area 1, Dubai, UAE	2008. 8	空調・暖房機器の販売	(49)	-	DAME 49%, ローカルパートナー 51%
ダイキン トルコ	DTAS	Hürriyet Mahallesi, Yakacik D-100, Kuzey Yan Yol No: 49/1-2 34876, Kartal İstanbul, TURKEY	2011. 7 (設立 1999)	空調・暖房機器の製造・販 売	150,000 千トルコ リラ (100)	757	DENV 100%
ダイキン エアコンディ ションング サウジアラ ビア	DKSA	KSA-Riyadh-King Abdulaziz Road-Al Yasmeen Area-Al Sheeha Center, Riyadh, SAUDI ARABIA	2013. 12	空調機器等の販売及びアフ ターサービス	(75)	49	DENV 37.5%, DAME FZE 37.5%, リラック社 25%
サービス ネット	DSNL	Zaanstraat 6C 8226 ND Lelystad, NETHERLANDS	2004. 12 (2012.3 DANL 出資)	アプライドサービス会社	(100)	-	DANL 100%
Rotex Heating Systems SARL (France)	ROF	1 rue des Artisans-F-68280 Sundhoffen, FRANCE	2006. 5	暖房機器の販売	(100)	-	Rotex Heating Systems GmbH 100%
Centre Regional Thermic CRT SAS (France)	CRTF	ZA Des Bertins 49125 Tiercé, FRANCE	2007. 1	暖房機器の販売	(100)	-	Rotex Heating Systems GmbH 100%

#### 中国空調事業関係会社

大金 (中国) 投資 有限公司	DIC	20F, Tower E3, Oriental Plaza, No.1 East Chang An Ave. Dong Cheng District, Beijing, 100738, CHINA	2001. 9	中国事業統括会社, 空調・ 暖房機器の販売	242,025 千米ドル (100)	2,605	-
大金空調 (上海) 有限公司	DIS	No.318 Shen Fu Road, Xin Zhuang Industry Zone, Shanghai, 201108, CHINA	1995. 11	空調・暖房機器の製造, 販 売 (業務用空調機)	82,600 千米ドル (87.4)	2,895	DIL 76.6%, DIC 10.8%, 上海軽工業集団 12.6%

会社名	略称	本社所在地	設立あるいは出資年月	事業内容	資本金 (出資比率 %)	従業員数 (出向者除く)	間接の場合の親会社 あるいは JV の相手
大金空調 (蘇州) 有限公司	DSZ	No.578 Zhong Xin (E) Ave, Suzhou Industrial Park, Suzhou, 215126, CHINA	2012. 1	空調機器の製造	1,200,000 千 人民元 (100)	2,289	DIC 100%
大金機電設備 (蘇州) 有限公司	DDS	No.256 Zhong Yuan Road, Chang Yang Street Suzhou Industrial Park, Suzhou, 215126, CHINA	2003. 9	圧縮機の生産	11,910 百万円 (100)	1,860	DIC 100%
大金電器機械 (蘇州) 有限公司	DMS	No.256 Zhong Yuan Road, Chang Yang Street Suzhou Industrial Park, Suzhou, 215126, CHINA	2004. 9	モーターの生産	20,800 千米ドル (60)	1,189	DIC 100%
西安大金慶安圧縮機有限公司	DIX	No.10 Gao Xin Road 2, Western Area Xi'an, Newly Hi-Tech Industrial Development Zone, Xi'an, 710075, CHINA	1996. 8	空調機器製造, 販売 (業務用スクロール圧縮機)	32,280 千米ドル (51)	645	DIL 51%, 慶安集団有限公司 49%
大金冷気 (香港) 有限公司	DHK	17&18/F, Futura Plaza, 111-113 How Ming Street, Kwun Tong, Kowloon, HONG KONG	1984. 5	空調機器の販売	3,000 千香港ドル (100)	94	-
大金商貿服務 (上海) 有限公司	DTSS	2901, United Plaza, 1468 Nanjing Road (W), Shanghai, CHINA	2012. 8	物販 (貿易含む)・コンサル業・サービス業	3,000 千人民元 (100)	(7)	DIC 70%, ダイキン福祉サービス(株) 30%

#### 低温事業関係会社

ダイキン MR エンジニアリング(株)	DMRE	〒 532-0011 大阪府大阪市淀川区西中島 5-5-15 新大阪セントラルタワー 11 階	2008. 9	船用を主とする冷凍・空調設備エンジニアリング及び機器販売	180 百万円 (100)	89	-
大金制冷 (蘇州) 有限公司	DRS	No.256 Chang Yang Street, Suzhou Industrial Park, Suzhou, 215126, CHINA	2007. 9	中国における冷凍冷蔵機器の製造及び販売・輸出	1,390 百万円 (100)	452	-
IRS インターナショナル社	IRS	30 Burgess Street Brooklyn Victoria 3012, AUSTRALIA	2008. 2	海上コンテナ冷凍装置の修理・保全・点検	3,000 千オーストラリアドル (100)	96	-
大金船舶空調貿易 (上海) 有限公司	DMRS	19/G, No.1 Plaza, 800 Nanjing Road (E), Shanghai, 200001, CHINA	2009. 10	船用空調設備の設計・施工	3,447 千人民元 (100)	20	DMRE 100%

#### 空調生産本部関係会社

ダイキン レクザム エレクトロニクス(株)	DKR	〒 525-0041 滋賀県草津市青地町 675	1986. 1	空調機器用部品の製造販売	80 百万円 (70)	109	(株)レクザム 30%
ダイキン パイピング(株)	DKP	〒 525-0058 滋賀県草津市野路東 2-2-5	1990. 8	空調機器用部品の製造販売	80 百万円 (100)	17	-
ダイキン シートメタル(株)	DKS	〒 596-0011 大阪府岸和田市木村町 2-2	1991. 4	空調機器用部品の製造販売	80 百万円 (100)	48	-
パナソニック・ダイキン空調開発センター(株)		〒 525-8520 滋賀県草津市野路東 2-3-1-1	2000. 4	空調機器の開発	50 百万円 (50)	-	DIL 50%, パナソニック 50%
珠海格力大金機電設備有限公司	GDD	No.8 Longshan 3 Road, Fushan Industrial Park, Zhuhai, 519110, CHINA	2009. 3	圧縮機及び付属品・電装品の開発, 製造, 販売	81,288 千米ドル (49)	-	DIL 49%, 格力 51%
珠海格力大金精密模具有限公司	GDM	No.688, Jinji Road, Xiangzhou District, Zhuhai, Guangdong, 519070, CHINA	2009. 3	金型及び成形品の開発, 製造, 販売, アフターサービス, 輸出業務	57,958 千米ドル (49)	-	DIL 49%, 格力 51%

#### グローバル調達本部関係会社

ダイキン トレーディング(株)	DTJ	〒 591-8511 大阪府堺市北区金岡町 1304	1999. 6	空調機および部品の輸出入販売	50 百万円 (100)	12	-
-----------------	-----	-------------------------------	---------	----------------	-----------------	----	---

会社名	略称	本社所在地		設立あるいは出資年月	事業内容	資本金 (出資比率 %)	従業員数 (出向者除く)	間接の場合の親会社 あるいは JV の相手
ダイキン トレーディング タイランド	DTLT	283/77 Home Place office Building 15FL., Soi Thonglor13, Sukhumvit 55 Rd., Klongtonnua, Watthana, Bangkok 10110, THAILAND		1997. 7	空調機部品の輸出入商社	10,000 千 タイバーツ (100)	34	-

#### サービス本部関係会社

ダイキン アジア サービス シング プライベートリミテッド	DAP	9 Tampines Grande #03-11, Singapore 528735, SINGAPORE		1997. 8	アジア地域のサービス部品供給基地	1,000 千シンガ ポールドル (100)	27	-
大金空調技術 (北京) 有限公司	DSCB	20F, Tower E3, Oriental Plaza, No.1 East Chang An Ave., Dong Cheng District, Beijing 100738, CHINA		2003. 2	中国での空調保守・サービス会社	14,019 千人民元 (100)	161	DIC 100%
大金空調技術 (広州) 有限公司	DSCG	RoomA, 18F, Xinchuangju Building, No.123 Tiyuxi Road, Tianhe Guangzhou 510620, CHINA		2003. 3	中国での空調保守・サービス会社	200 百万円 (100)	266	DIC 100%
大金空調技術 (上海) 有限公司	DSCS	B1F, United Plaza, 1468 Nan Jing Rd (W), Shanghai 200040, CHINA		2003. 6	中国での空調保守・サービス会社	300 百万円 (100)	531	DIC 100%

#### アプライド・ソリューション事業本部関係会社

ダイキン アプライド アメリカズ インク	DAA	13600 Industrial Park Boulevard Plymouth, MN 55441, USA		(2013.10 より 現社名に変更)	国内および海外での製造、販売、サービス (米州マッケイ本部, AAF 本部)	250 千米ドル (100)	2,431	AAF-McQuay Group Inc. 100%
AAF-マッケイ リアル プロパティ インク	AMRPI	13600 Industrial Park Blvd. Minneapolis, MN 55441, USA		2002. 7	不動産・持株会社	(100)	2	DAA 100%
ダイキン アプライド カナダ インク	DACD	225 Rue Guthrie Dorval Quebec H9P 2P5, CANADA		1990. 8	空調機器ならびにフィルター製品の販売とサービス	(100)	70	DAA 100%
ダイキン エアコンディショニング メキシコ	DAMX	Mercaderes No.20-301 Colonia San José Insurgentes C.P. 03900, Mexico, D.F., MEXICO		1995. 2	空調製品の販売とサービス	(100)	134	DAA 100%
ジャントロール ドゥ メキシコ	JANTRL	Pitágoras No.1328 Colonia Vértiz Narvarte, C.P. 03600, MEXICO		1994. 9	空調製品の販売とサービス	(100)	-	DAA 100%
ダイキン マニュファクチャリング メキシコ	DMMX	Avenida del siglo #360 Parque industrial Milenium zona industrial rural San Luis Potosí, CP 78395, MEXICO		2011. 3	空調機器の製造	(100)	293	DAA 100%
マッケイ カリブ インク	MQCARI	Royal Industrial Park, Catano 00962, PUERTO RICO		1994. 3	プエルトリコ、およびカリブ諸島における空調製品の販売・サービス	(100)	19	DAA 100%
ダイキン アプライド ラテンアメリカ L.L.C.	DALA	7205 N.W. 19th Street, Suite 310 Miami, FL 33126, USA		1996. 5	空調製品の販売・サービス	(100)	32	DAA 100%
ダイキン エアコンディショニング チリ	DACL	Ojos del Salado street 0801, Quilicura, Santiago, RM. CHILE		2013. 7	空調製品の販売とサービス	(100)	23	DAA 99%, DALA 1%
ダイキン エアコンディショニング コロンビア	DACB	Carrera 19A # 90-13 Of. 304 Bogota, COLOMBIA		2013. 9	空調製品の販売とサービス	(100)	12	DAA 100%
ダイキン エアコンディショニング ペルー	DAPE	Av. De La Floresta 497 Int 5 Lima Lima San Jorja, PERU		2014. 2	空調製品の販売とサービス	(100)	6	DAA 99%, DALA 1%
ダイキン アプライド (UK) リミテッド	DAPUK	Bassington Industrial Estate Cramlington Northumberland NE23 8AF, UK		1998. 2	空調製品の製造・販売	2,718 千英ポンド (100)	81	AAF McQuay UK Limited 100%

会社名	略称	本社所在地		設立あるいは出資年月	事業内容	資本金 (出資比率%)	従業員数 (出向者除く)	間接の場合の親会社 あるいはJVの相手
ダイキン アプライド ヨーロッパ S.p.A.	DAE	Via Piani di Santa Maria, 72-00040 Ariccia, Roma, ITALY		1980. 12	空調機器の製造・販売	1,047 千ユーロ (100)	232	AAF-McQuay Group Inc. 100%
深圳マッケイ空調 有限公司	SZMQ	No.10 Fangkeng Road, Pinghu Street, Longgang District, Shenzhen City 518111, CHINA		1992. 8	空調製品、部品の研究開 発、設計、テスト、生産、 販売。技術コンサルティング、 サービス	33,000 千米ドル (100)	1,106	-
マッケイ空調制冷 (武漢) 有限公司	MQWU	268 CheCheng Road, Economical And Technology Development District Wuhan, Hubei 430056, CHINA		2002. 12	空調機器等の研究開発、設 計、製造、販売、サービス	12,500 千米ドル (100)	743	-
マッケイ科技(深圳) 有限公司	MQTSZ	No.10 Fangkeng Road, Pinghu Street, Longgang District, Shenzhen City 518111, CHINA		1997. 3	空調制御機器類のソフト ウェア、ハードウェア研 究、開発、設計、生産、販 売、サービス	250 千米ドル (100)	207	-
マッケイ空調制冷 (蘇州) 有限公司	MQSU	116, Chang Yang Street, Suzhou Industrial Park, Jiangsu 215126, CHINA		2003. 6	空調機器・設備の設計、製 造、販売、サービス	12,500 千米ドル (100)	572	-
マッケイ空調(上海) 有限公司	SHMQ	9th Floor, Block 1, 1868 GongHeXin Road, Zhabei District, Shanghai 200072, CHINA		1994. 10	空調設備の国際貿易、アフ ターサービス。空調設備、 空調機能部品の卸売り、コ ミッション代理、輸出入	350 千米ドル (100)	67	-
マッケイ空調有限公司	MAL	Units 1-3, 3/F., Fullerton Centre, 19 Hung To Road, Kwun Tong, Kowloon, HONGKONG		1993. 1	空調製品の販売とサービス	3,000 千香港ドル (100)	71	-
マッケイ中央空調 有限公司	MQCA	9th Floor, Block 1, 1868 GongHeXin Road, Zhabei District, Shanghai 200072, CHINA		2008. 7	空調設備、空調機能部品の 研究開発、卸売り、輸出 入、コミッション代理。技 術コンサルティング、サー ビス	50,000 千人民元 (100)	1,274	-

#### 化学事業部関係会社

東邦化成(株)	THK	〒 639-1031 奈良県大和郡山市今国府町 6-2		1956. 11	樹脂加工品、半導体製造装 置の製造、販売	66 百万円 (81.1)	205	DIL 81.1%、 東邦化成持株会 2%
共栄化成工業(株)		〒 566-0044 大阪府摂津市西一津屋 1-33		1957. 4	樹脂加工、石膏、螢石の加 工	24 百万円 (100)	-	-
ダイミクス(株)		〒 327-0835 栃木県佐野市植下町 1248		1992. 10	フッ素ゴムの練り加工	40 百万円 (50)	-	三福工業 49.88%
ダイキン アメリカ イン ク	DAI	20 Olympic Drive Orangeburg, NY 10962, USA		1991. 1	フッ素化学製品の製造、販 売	85,000 千米ドル (100)	510	AMGI 100%
MDA マニュファクチュ アリングインク	MDA	P.O BOX 2252 State Docks Road Decatur, AL 35609, USA		1991. 1	フッ素樹脂用中間原料の生 産	35,352 千米ドル (100)	-	DAI 100%
クライテック		85 Winter Street Hanover, MA 02339, USA		2004. 10	米国コンパウンド会社	23,236 千米ドル (100)	-	DAI 100%
ダイキン ケミカル ヨー ロッパ	DCE	Immermannstr, 65D, 40210 Dusseldorf, GERMANY		1992. 4	フッ素化学品の輸入販売	409 千ユーロ (100)	46	-



会社名	略称	本社所在地	設立あるいは出資年月	事業内容	資本金 (出資比率%)	従業員数 (出向者除く)	間接の場合の親会社 あるいはJVの相手
ダイキンケミカルネーザランド	DCN	Maaskade 16, 5347 KD Oss, NETHERLANDS	1998. 1	フッ素ゴムの練り加工	1,021千ユーロ (100)	-	-
ダイキンケミカルフランス	DCF	Chemin de la Volta, BP52 69492 Pierre-Benite Cedex, FRANCE	2001. 5	フッ素ゴムのベースポリマーの生産	17,450千ユーロ (100)	50	-
大金フッ素化学(中国)有限公司	DCC	江蘇省常熟市新材料産業園西金虞路8号 No.8 Jinyu Road (West) Advanced Materials Industrial Park, Changshu, Jiangsu 215522, CHINA	2001. 5	フッ素化学製品の製造, 販売	161,240千米ドル (96)	914	DIL 77.37%, DIC 18.61%, 三井物産 3.65%, 三井物産中国 0.37%
大金化学国際貿易(上海)有限公司	DCT	上海市静安区南京西路1468号 中欣大厦3F 3rd floor United Plaza 1468 Nanjing Road (W), Shanghai 200040, CHINA	1998. 4	フッ素化学品の販売	300千米ドル (100)	7	-
大金フッ素塗料(上海)有限公司	DFS	上海市辛庄工業区春光路388号 No.388, Chun Guang Road Xinzhuang Industry Zone, Shanghai 200018, CHINA	1997. 12	フッ素塗料, コーディング等の生産, 販売	62,095千人民元 (100)	159	-
台塑大金精密化学股份有限公司	FDAC	台北市敦化北路201号 台塑大樓 後棟10楼 445室 Room 445, 10F, 201 Tung Hua North Rd, Taipei, TAIWAN	1999. 12	ウェットエッチャントの製造・販売	200,000千台湾ドル (50)	-	台湾プラスチック社 50%
台湾大金先端化学股份有限公司	TDC	台北市敦化北路170号 12楼 B室 12F-B, No.170, Tun Hwa N. Rd. Taipei 105, TAIWAN	2001. 7	フッ素化学品の輸入販売	10,000千台湾ドル (100)	21	-
江西大唐化学有限公司	DTC	上海市仙霞路369号 現代広場1号楼1602室 Room No.1602 Tower No.1 Plaza Hyundai 369 Xian Xia Road, Changning District, Shanghai, CHINA	2007. 9	無水フッ酸の製造販売およびアフターサービス	360,000千人民元 (96.3)	182	DIL 96.25%, 中集集团有限公司 3.75%
ダイキン アルケマ冷媒アジア有限公司	DARHK	香港九龍尖沙咀東慶地道62號永安廣場12樓1201A室 Unit 1201A, 12/F, Wing On Plaza, 62 Mody Road, Tsim Sha Tsui East, Kowloon, HONG KONG	2007. 11	冷媒用フルオロカーボンガスの販売	7,800千香港ドル (60)	20	DIL 60%, アルケマ 40%
ダイキン アルケマ制冷剂貿易(上海)有限公司	DARSH	上海市南京西路1468号 中欣大厦301-302室	2008. 3	冷媒用フルオロカーボンガスの販売	(100)	-	ダイキンアルケマ冷媒アジア 100%
アルケマ ダイキン先端フッ素化学(常熟)有限公司	ADAF	No.18 Hai Ning Road, Fluorochemical Industrial Park of Changshu Economic Development Zone, Changshu, Jiagsu 215522, CHINA	2008. 2	HFC-125(新冷媒用フルオロカーボンガス)の製造, 販売	41,400千米ドル (40)	-	ARKEMA ASIE S.A.S 50%, ARKEMA CHINA INVESTMENT CO., LTD 10%
上海バルカーふっ素樹脂製品有限公司	SHVQ	255 Jiangtian Road (E), Songjiang Industrial Zone, Shanghai, CHINA	2010. 11	フッ素樹脂製品, 機能樹脂製品の製造, 販売	1,100百万円 (30)	-	日本バルカー工業 70%
ダイキンコリア	DKC	3F, Nashil Bldg., 48, Nonhyeon-ro 105-gil, Gangnam-gu, Seoul, 135-907, KOREA	2008. 8	フッ素化学品の販売	4,300,000千韓国ウォン (100)	15	-

#### 油機事業部関係会社

ダイキン潤滑機設(株)	DLP	〒564-0062 大阪府吹田市垂水町3-21-3 ダイキン工業江坂ビル7階	1982. 3	潤滑機器装置の製造, 販売	30百万円 (100)	33	-
ダイキン油機エンジニアリング(株)	DHE	〒566-0052 大阪府摂津市鳥飼本町4-6-16	2005. 4	油圧機器及び油圧装置の製造・販売	30百万円 (100)	103	-
ダイキン・ザウアーダンフォス(株)	DSD	〒566-0043 大阪府摂津市西一津屋1-1	2001. 9	建機・農機・その他車両用の油圧機器及び関連部品の開発・製造・販売	400百万円 (55)	103	ダンフォス社 45%

会社名	略称	本社所在地	設立あるいは出資年月	事業内容	資本金 (出資比率 %)	従業員数 (出向者除く)	間接の場合の親会社 あるいは JV の相手
オールワールド マシナリー	AWM	1301 West Diggins Street Harvard, IL. 60033, USA	2008. 2	米国の産業機械の油圧機器・部品の販売	2 千米ドル (75)	74	-
大金液圧 (蘇州) 有限公司	DHSU	No.256 Zhong Yuan Road, Chang Yang Street Suzhou Industrial Park, Suzhou, 215126, CHINA	2010. 11	油圧機器及び油圧装置の製造・販売	1,830 百万円 (100)	187	-

#### 特機事業部関係会社

大金医療科技 (蘇州) 有限公司	DMT	No.256 Zhong Yuan Road, Chang Yang Street Suzhou Industrial Park, Suzhou, 215126, CHINA	2012. 6	酸素濃縮機関連技術の研究・開発, 酸素濃縮機部品の生産・販売, 並びに関連するアフターサービスの提供	47,000 千人民元 (100)	37	-
---------------------	-----	---	---------	--	----------------------	----	---

#### OYL 本社関係会社

O.Y.L. Manufacturing Company Sdn Bhd	OYLM	Lot 60334, Persiaran Bukit Rahman Putra 3, Taman Perindustrian Bukit Raman Putra, 47000 Sungai Buloh, Selangor, MALAYSIA	1984	空調機器の製造, 販売	276,254 千マレーシアリングギット (100)	1,317	-
J&E Hall Refrigeration Sdn Bhd	JAHMAL	Lot 10, 12, 14, 16, 18, 20-22, Perusahaan 8, Banting Town Selangor, MALAYSIA	1977	空調, 冷凍冷蔵, および関連機器の製造, 販売	(100)	218	OYLM 100%
O.Y.L. Technology Sdn Bhd	OYLTM	Lot 3, Jalan Asam Jawa 16/15, Section 16, 40000 Shah Alam, Selangor, MALAYSIA	1990	電気機器の製造, 販売	(100)	305	OYLM 100%
O.Y.L. Steel Centre Sdn Bhd	OYLSA	Lot 1, Jalan Asam Jawa 16/15, Section 16, 40706 Shah Alam, Selangor, MALAYSIA	1984	鉄鋼資材処理	(75)	67	OYLM 75%
Group Associated (C&L) Sdn Bhd	GA	No.49B, Jalan SS21/1A, Damansara Utama, 47400 Petaling Jaya, Selangor, MALAYSIA	1983	空調・冷凍冷蔵機器の販売およびサービス	200 千マレーシアリングギット (100)	225	OYLM 100%
Acson Malaysia Sales & Service Sdn Bhd	ACSON	Lot 4, Lorong 19/1A, Section 19, 46300 Petaling Jaya, Selangor, MALAYSIA	1984. 10	空調・冷凍冷蔵, および関連機器の製造, 販売	(100)	151	OYLM 100%
P.T. O.Y.L. Sentra Manufacturing	PTOYL	Bekasi International Industrial Estate, (Lippo Cikarang) Blok C-2, No.12A, Jl. Raya Cibarusah Lemah Abang, Bekasi 17550, Jawa Barat, INDONESIA	1994	空調機器の製造, 販売	(100)	106	OYLM 100%
O.Y.L. Research & Development Centre Sdn Bhd	OYLRD	Lot 4739, Jalan BRP 8/2, Taman Perindustrian Bukit Rahman Putra, 47000 Sungai Buloh, Selangor, MALAYSIA	1991	空調, 冷凍冷蔵, および関連電気機器の研究開発ならびに製造	(100)	184	OYLM 100%
AAF McQuay UK Limited (United Kingdom)	UKHC	AAF McQuay UK Limited Bassington Industrial Estate Cramlington Northumberland NE23 8AF, UK	1988. 9	持株会社	(100)	-	AAF-McQuay Group Inc. 100%
Coulstock&Place Engineering Co. Limited (United Kingdom)	CPEUK	Coulstock & Place Engineering Co. Limited Units 1-6, Bankwood Industrial Estate Rossington, Doncaster South Yorkshire DN11 0P5, UK	1986. 7	電気モーターのサービス	(100)	-	J & E Hall Limited 100%
J&E Hall Limited (United Kingdom)	JEHALL	191 Hawley Road Dartford Kent DA1 1PU, UK	1995. 10	冷凍冷蔵機器, 空調製品の製造・販売	8,000 千英ポンド (100)	321	AAF McQuay UK Limited 100%
AAF-McQuay Group Inc. (Delaware)	AMGI	9920 Corporate Campus Drive, Suite 2200, Louisville, KY 40223, USA	1994. 12	持株会社	(100)	10	DIL 100%

会社名	略称	本社所在地	設立あるいは出資年月	事業内容	資本金 (出資比率 %)	従業員数 (出向者除く)	間接の場合の親会社 あるいは JV の相手
<b>AAF インターナショナル (AAFI) 関係会社</b>							
AAF Singapore Pte Ltd	AAFSG	3 Bukit Batok Street 22 Singapore 659582, SINGAPORE	1972	フィルタ製品の販売、サービス	(100)	11	OYLM 100%
AAF (Suzhou) Co.,Ltd	AAFSU	No.116, Chang Yang Street in District 3. Suzhou Industrial Park, Jiangsu 215126, CHINA	2002. 7	フィルタ媒体、フィルタおよび関連製品の製造・販売	(100)	318	OYLM 100%
AAF (Shenzhen) Co.,Ltd	AAFSZ	No.5022, Binhe Road Futian District, Shenzhen 518111, CHINA	2002. 1	フィルタ媒体、フィルタおよび関連製品の製造・販売	(100)	179	OYLM 100%
American Air Filter Manufacturing Sdn Bhd	AAFM	Lot 6, Jalan Pengapit, 15/19, Seksyen 15, 40000 Shah Alam, Selangor, MALAYSIA	2001. 11	フィルタ製品の製造、販売、サービス	(100)	137	OYLM 100%
AAF Taiwan Co.,Ltd	AAFTW	No.19, Kuo Ti Rd., Ta Tso Li, Chu Nan Chen 350, Miao Li Hsien, TAIWAN R.O.C.	2003. 12	フィルタ製品の製造、販売	(100)	41	OYLM 100%
AAF India Private Limited	AAFIPL	No 149/150 Bandapura VillageMarasoor Post, Anekal Taluk Bangalore District 562106 Karnataka, INDIA	2005	フィルタ製品の製造、販売	(100)	-	OYLM 100%
American Air Filter Company, Inc.	AAFCI	9920 Corporate Campus Drive, Suite 2200, Louisville, KY 40223, USA		AAF 商標を保護するために設立した会社。	(100)	970	AAF-McQuay Group Inc. 100%
Air Filters Limited (United Kingdom)	AFUK	Bassington Industrial Estate Cramlington Northumberland NE23 8AF, UK	1998. 1	フィルタ製品の製造と販売	(100)	29	UKHC 100%
AAF Luftreinigungssysteme Gesellschaft m.b.H(Austria)	AFAUS	Weyrgasse 8/7 A-1030 Vienna, AUSTRIA	1967. 3	フィルタ製品の販売	(100)	9	AAF International B.V. 100%
AAF Lufttechnik GmbH (Germany)	AFLUFT	Gemotstrasse 23 44319 Dortmund, GERMANY	1976. 2	フィルタ製品の販売	(100)	9	AAF International B.V. 100%
AAF-S.r.l. (Italy)	AAFIT	Via Valassina, 24 20159 Milano, ITALY	1973. 3	フィルタならびに環境関連製品の販売	(100)	7	AAF International B.V. 99.98%
AAF-McQuay Netherlands B.V. (The Netherland)	NEHC	Egelenburg 2 1081 GK Amsterdam, NETHERLANDS	1988. 11	持株会社	(100)	-	AAF-McQuay Group Inc 100%
AAF International B.V. (The Netherland)	AAFIN	Phileas Foggstraat 5 7821-AJ Emmen, NETHERLANDS	1964. 4	気体・液体を扱う製品の製造と販売 (フィルター欧州本部)	(100)	192	AAF-McQuay Netherlands B.V. 100%
AAF Hava Filtreleri ve Ticaret A.S. (Turkey)	AFTURK	Esentepe Cad. Bildircin Sok. No.880300 Mecidiye Istanbul, TURKEY	1989. 10	エアフィルタ製品の販売	(100)	2	AAF International B.V. 100%
AAF Saudi Arabia Limited (Saudi Arabia)	SAUDI	P.O. Box 59336 Riyadh 11525, SAUDI ARABIA	1995. 3	フィルタ製品の製造と販売	(100)	26	AAF International B.V. 95%, AAF-McQuay Netherlands B.V. 5%
AAF-SA N.V. (Belgium)	AFBEL	Avenue Louise 149 1050 Brussels, BELGIUM	1968. 6	フィルタ製品の販売	(100)	-	AAF International B.V. 100%
AAF Environmental Control E.P.E. (Greece)	AFGREC	Messogion Ave., & 2, Papada Street 115 25 Athens, GREECE	1975. 2	エアフィルタ製品の販売	(100)	3	AAF International B.V. 100%
AAF International OY (Finland)	AFFIN	Kutomotie 6B Helsinki, 00380, FINLAND	2005. 1	エアフィルタ製品の販売	(100)	3	AAF International B.V. 100%
AAF International S.R.O (Slovakia)	AFSLV	Kocovska Cesta 5 Nove Mesto nad Vahom, 91501, SLOVAKIA	2005. 2	エアフィルタ製品の製造・販売	(100)	98	AAF International B.V. 100%

会社名	略称	本社所在地	設立あるいは出資年月	事業内容	資本金 (出資比率 %)	従業員数 (出向者除く)	間接の場合の親会社 あるいは JV の相手
American Air Filter Brasil Ltda. (Brasil)	AAFBRA	Avenida Brigadeiro Faria Lima No.1541, 10th Floor, Suite 10-D Sao Paulo, Sao Paulo 01451-000 BRAZIL	1996. 4	フィルタ製品ならびに空調製品の販売・サービス	(100)	17	AAFCI 98% , DAA 2%
AAF Canada, Inc. (Canada)		3233 rue Sartelon, St-Laurent, QC H4R 1E6 CANADA		フィルタ製品の販売	(100)	23	American Air Filter Company, Inc. 100%
AAF International (Thailand) Co.,Ltd	AAFTH	26th Floor, The offices at Central World, 999/9 Rama 1, Pathumwan, Bangkok 10330, THAILAND	2013. 3	フィルタ製品の販売	(100)	-	OYLM 100%

#### P&I インターナショナル関係会社

AAF (Wuhan) Co., Ltd	AAFWU	No.268, Hangiang Street, Economy and Technology Development District, Wuhan 430056, CHINA	2003. 9	フィルタおよび関連製品の製造・販売	(100)	416	OYLM 100%
AAF Limited (United Kingdom)	UKEP	Bassington Industrial Estate Cramlington Northumberland NE23 8AF, UK	1966. 3	空気汚染制御・環境製品の製造と販売 (AAF P&I 本部)	(100)	275	AAF McQuay UK Limited 100%
AAF-SAS (France)	FRASA	124 Bis Avenue De Villiers 75017 Paris, FRANCE	1968. 7	フィルタ製品の製造・販売	(100)	195	AAF-McQuay Netherlands B.V. 100%
AAF, S.A. (Spain)	AAFSP	Uratea, 11 P. Industrial Ali-Gobeo 01010 Vitoria, SPAIN	1972. 5	フィルタ製品の製造と販売	(100)	102	AAF-McQuay Netherlands B.V. 100%
AAF, S.de R.L. de C.V. (Mexico)	AAFMEX	Primer de Mayo 85 54040 Tlalnepantla Estado de Mexico, MEXICO	1963. 1	フィルタ製品の製造と販売	(100)	59	American Air Filter Company, Inc. 100%
AAF-International Air filtration Systems L.L.C. (United Arab Emirates-Dubai)	DUBAI	ARBIFT Tower, Suite 908 Baniyas Street P.O. Box 28564 Al Riqqa, Deira Dubai, UAE	1997. 12	空調製品, 空調・冷凍冷蔵関連補修部品, 大型空調ならびに周辺部品の販売	(49)	59	AAF-International FZE 49%, others 51% (実質 100%)
AAF International Air Filtration L.L.C. (U.A.E-Abu Dhabi.)	ABU DHABI	Office 114 Al Joud Center, 3rd Interchange, Sheikh Zaid Road. PO Box. 28564 Dubai, UAE	2013. 8	フィルタ製品の販売	(49)	-	AAF-International FZE 49%, others 51% (実質 100%)
AAF International FZE (Dubai)		Office 114 Al Joud Center, 3rd Interchange, Sheikh Zaid Road. PO Box. 28564 Dubai, UAE	2010. 4	エアフィルタ製品の販売	(100)	-	AAF-McQuay Netherlands B.V. (The Netherland) 100%

#### グッドマン・グローバル・グループ

Daikin Holdings (Houston), Inc.		2711 Centerville Road, Suite 400, City of Wilmington, Country of New Castle, Delaware 19808, USA	2012. 10	持株会社	(100)	5,769	-
Goodman Global Group, Inc.	GGG	5151 San Felipe, Houston TX 77056, USA	2007. 10	持株会社	(100)		Daikin Holdings (Houston), Inc. 100%
Goodman Global, Inc.	GGI	5151 San Felipe, Houston TX 77056, USA	2004. 11	持株会社	(100)		Chill Intermediate Holdings, Inc. 100%
Goodman Global Holdings, Inc.		5151 San Felipe, Houston TX 77056, USA	2004. 11	持株会社	(100)		Goodman Global, Inc. 100%
Goodman Distribution, Inc.		5151 San Felipe, Houston TX 77056, USA	1990. 5	空調機器の販売	(100)		Goodman Global Holdings, Inc. 100%

会社名	略称	本社所在地	設立あるいは出資年月	事業内容	資本金 (出資比率%)	従業員数 (出向者除く)	間接の場合の親会社 あるいはJVの相手
Daikin North America, LLC		5151 San Felipe, Houston TX 77056, USA	2004. 12	マーケティング	(100)		Goodman Global Holdings, Inc. 100%
Goodman Manufacturing Company, L.P.		5151 San Felipe, Houston TX 77056, USA	1993. 12	空調機器の製造	(100)		Daikin North America LLC 99%, Goodman Holding Company 1%
Quiefflex Manufacturing Company, L.P.		5151 San Felipe, Houston TX 77056, USA	2001. 5	空調機器の製造	(100)		Goodman Manufacturing Company, L.P. 99.9%
Goodman Sales Company		5151 San Felipe, Houston TX 77056, USA	1991. 10	空調機器の販売	(100)		Goodman Distribution, Inc. 100%
Goodman Company, L.P.		5151 San Felipe, Houston TX 77056, USA	1997. 7	空調機器の製造	(100)		Goodman Manufacturing Company, L.P. 99.9%
AsureCare Corp.		5151 San Felipe, Houston TX 77056, USA	1998. 6	空調機器のサービス保証	(100)		Goodman Company, L.P. 100%
Asure Manufacturing LLC		5151 San Felipe, Houston TX 77056, USA	2014. 4	商品の標準保証	(100)		Goodman Manufacturing Company, L.P. 100%
Asure Extended Service Company LLC		5151 San Felipe, Houston TX 77056, USA	2014. 4	商品の延長保証	(100)		Goodman Manufacturing Company, L.P. 100%
Goodman Company Canada		5151 San Felipe, Houston TX 77056, USA	2000. 1	空調機器の販売	(100)		Goodman Canada, L.L.C. 100%

#### その他

ダイキン福祉サービス(株)	DFS	〒530-8323 大阪府大阪市北区中崎西 2-4-12 梅田センタービル	1976. 8	印刷業, 旅行業, 保険代理業, 物品販売 等	10 百万円 (100)	(151)	-
(株)ダイキンサンライズ 摂津	DDS	〒566-0042 大阪府摂津市東別府 4-9-9	1993. 5	空調機器部品・医療用機器の組立, 潤滑機器の加工及び組立, 化学品の製造, 空気清浄機の修理, 技術資料の保管と出荷作業, CAD 及び入力作業等	249 百万円 (50.9)	(110)	大阪府 38.4% 摂津市 4.4% ダイキン関係会社 6.3%
ダイキン情報システム(株)	DKI	〒530-0005 大阪府大阪市北区中之島 2-3-18 中之島フェスティバルタワー 28 階	1999. 12	情報推進別会社	90 百万円 (70)	5	NEC 30%
ダイキンアカウンティングソリューションズ(株)	DKA	〒530-8323 大阪府大阪市北区中崎西 2-4-12 梅田センタービル	2000. 4	ダイキン工業の一般会計・決算業務, 国内子会社の経理・財務業務のトータル受託	20 百万円 (100)	1	-
(株)バイオ・シート		〒532-0011 大阪府大阪市淀川区西中島 3-11-26	2003. 12	食品衛生検査事業	94 百万円 (85.1)	(2)	DIL 85.1%, CVC

注1) 資本金, 出資比率, 従業員数は 2014 年 12 月末現在。

注2) 2014 年 12 月末現在の連結従業員数は 59,859 人 (内, ダイキン工業の従業員は 8,055 人)

なお, ( ) 内の従業員数は連結従業員数に含まない。

注3) 会社名および略称は関係会社管理規程別表 1 に準じて記載。

注4) DIL はダイキン工業株式会社の略。

## 株価と外部評価

年度	株 価 (期末) :円	時価総額 (期末) :億円	外国法人等 株主比率 (期末):%	日経「優 良企業ラ ンキング」 * 1	日経「プ リズム企 業ランキ ング」 * 2	日経「総 合企業ラ ンキング NICES」 * 3	日経「企 業の環境 経営度ラ ンキング」 * 4	日本のグ ローバル・ ブランド TOP30 * 5
2004	2,700	7,122	37.00	165 位	36 位		25 位	
2005	4,120	10,869	36.64	79 位	43 位		55 位	
2006	4,100	10,816	31.64	122 位	33 位		32 位	
2007	4,290	12,575	27.83	113 位	28 位		11 位	
2008	2,680	7,855	24.20	94 位			37 位	
2009	3,825	11,212	27.27			21 位	64 位	19 位
2010	2,491	7,301	29.37			13 位	58 位	17 位
2011	2,253	6,604	26.57			11 位	33 位	20 位
2012	3,690	10,816	32.28			10 位	13 位	18 位
2013	5,782	16,948	35.61			9 位	27 位	16 位
2014	7,810	22,892	36.20			8 位	33 位	17 位

\* 1 調査対象は、金融や新興市場等を除く上場企業の約 2000 社。

\* 2 調査対象は、東京証券取引所の上場企業と有力な非上場企業の計約 2000 社。

\* 3 調査対象は、全国の上場企業のうち、企業規模などの条件により抽出した主要約 1000 社。  
2009 年より日経「優良企業ランキング」と日経「プリズム企業ランキング」を統合して  
ランキング化。

\* 4 調査対象は、上場企業、非上場企業の有力企業のうち製造業では 1800 社。

\* 5 インターブランド社が、2009 年より上場企業で海外売上高比率 30%を超える日本のコー  
ポレートブランド 100 弱を調査し、その上位 30 ブランドを発表。

注) 表中に期末とあるのは、翌年の 3 月末。

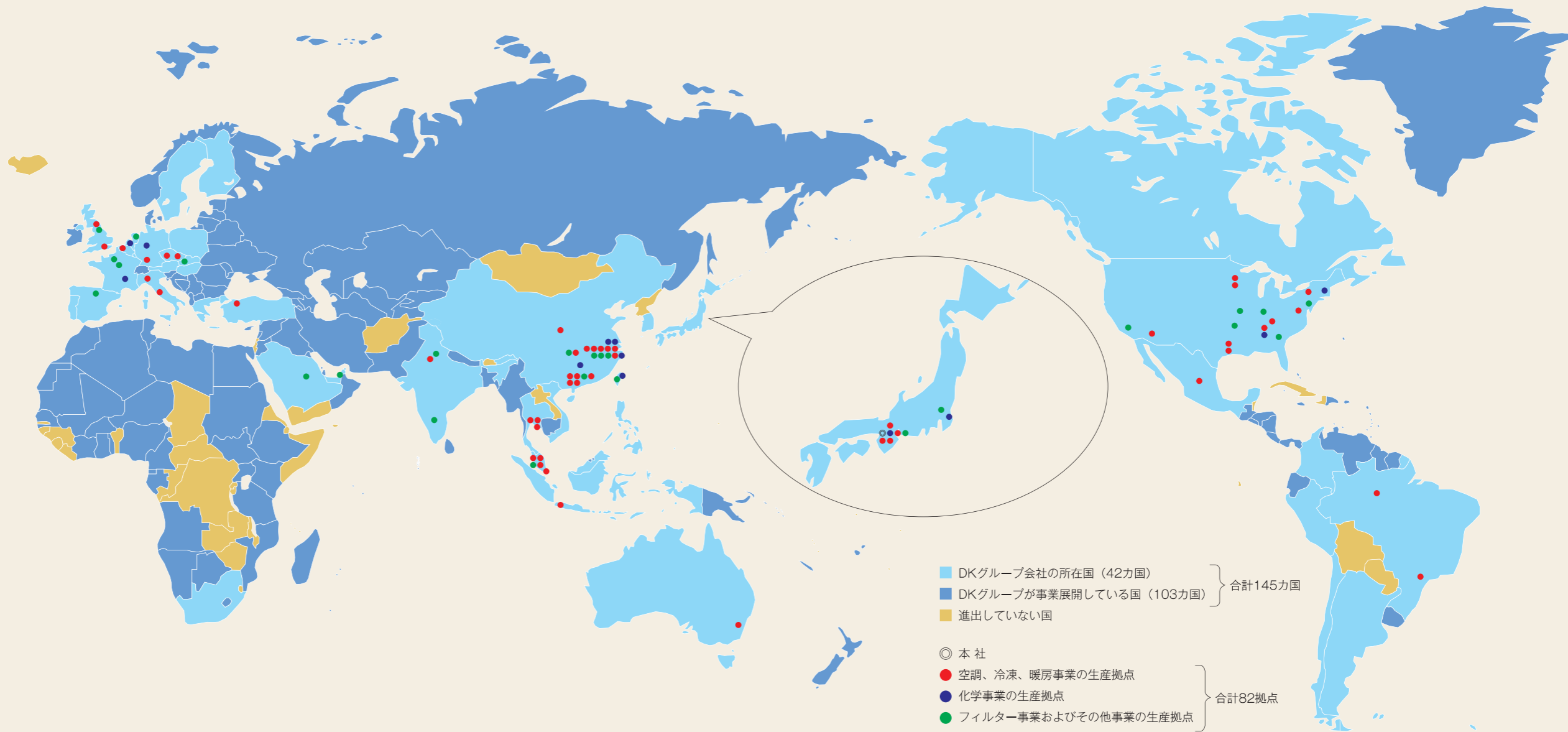
# グループ経営機構図 (2014年7月1日現在)



# DAIKIN GROUP (2014年12月末現在)

2004年  
63カ国

2014年  
145カ国



(注) 世界地図はイメージです。